



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MÉRIDA

ITM

TESIS

**ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACION DEL TURISMO
ALTERNATIVO EN LA ACTIVIDAD PESQUERA DE
SEYBAPLAYA, CAMPECHE**

PARA OPTAR AL GRADO DE:

MAESTRA EN PLANIFICACIÓN DE
EMPRESAS Y DESARROLLO REGIONAL

PRESENTA:

LIC. BERTHA ANAHI ZAPATA MISS.

NOMBRE DEL ASESOR

DR. RAÚL ALBERTO SANTOS VALENCIA

MÉRIDA, YUCATÁN, MÉXICO.

06 DE NOVIEMBRE DE 2023



DEPENDENCIA: DIV. DE EST. DE POSG. E INV.

No. DE OFICIO: X-220/23

Mérida, Yucatán, 14/septiembre/2023

ASUNTO: AUTORIZACIÓN DE IMPRESIÓN

**C. BERTHJA ANAHI ZAPATA MISS
PASANTE DE LA MAESTRÍA EN PLANIFICACIÓN
DE EMPRESAS Y DESARROLLO REGIONAL
PRESENTE.**

De acuerdo al fallo emitido por su director **Raúl Alberto Santos Valencia**, y la comisión revisora integrada por Andrés Miguel Pereyra Chan, Mayanin Asunción Sosa Alcaraz y Gustavo Adolfo Monforte Méndez, considerando que cubre los requisitos establecidos en el Reglamento de Titulación de los Institutos Tecnológicos le autorizamos la impresión de su trabajo profesional con la TESIS:

“ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACION DEL TURISMO ALTERNATIVO EN LA ACTIVIDAD PESQUERA DE SEYBAPLAYA, CAMPECHE.”

ATENTAMENTE

Excelencia en Educación Tecnológica®

In Hóc Signo Vinces

**DR. JORGE ARTURO TELLO CETINA
JEFE DE LA DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE
POSGRADO E INVESTIGACIÓN**



C.p. Archivo
JATC/AMPC/zac



RESUMEN

La pesca en la comunidad de Seybaplaya es una actividad que ha decrecido en los últimos años en todos los aspectos por lo que la comunidad se ve envuelta en una problemática seria ya que es una de las actividades principales, lo que trae consigo una serie de consecuencias desde lo económico hasta lo social, por otro lado, se encuentra el turismo que se está tratando de implementar, pero aún no está estructurado adecuadamente para poder realizarse de una manera correcta. Identificar el estado actual de la pesca y del turismo alternativo para crear estrategias que ayuden a complementar la actividad productiva de los pescadores, como alternativa para obtener beneficios económicos, sociales y ecológicos, a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya es el objetivo de la investigación que se presenta en el siguiente trabajo. Por ello se diseñaron diversas entrevistas semiestructuradas de acuerdo con cada sector los cuales son: el sector pesquero, el personal hotelero, los agentes de viaje y el personal de la secretaría de turismo en las se abarcaron temas sobre el turismo, la pesca y el Tren Maya. A través del análisis de los resultados obtenidos mediante las entrevistas se realizaron FODAS en las que se señalaron las principales amenazas, fortalezas, debilidades y oportunidades. Como resultado de toda esta investigación se obtuvieron estrategias que pueden ser implementadas en la comunidad para mejorar su economía, su estabilidad social y el cuidado del medio ambiente con el apoyo de la comunidad, el sector comercial y el gobierno, así como el aprovechamiento de sus monumentos y su historia para el despliegue del turismo alternativo en la comunidad.

ABSTRACT

Fishing in the community of Seybaplaya is an activity that has decreased in recent years in all aspects so the community is involved in a serious problem since it is one of the main activities, what brings with it a series of consequences from the economic to the social, on the other hand, is the tourism that is trying to implement, but is not yet properly structured to be carried out in a correct way. Identify the current state of fishing and alternative tourism to create strategies that help complement the productive activity of fishers, as an alternative to obtain economic, social, and ecological benefits, through alternative tourism in the municipality of Seybaplaya is the objective of the research presented in the following work. For this reason, several semi-structured interviews were designed according to each sector, which are: The fishing sector, hotel staff, travel agents and staff of the secretary of tourism in which topics on tourism, fishing and the Tren Maya were covered. Through the analysis of the results obtained through the interviews, FODAS was conducted in which the main threats, strengths, weaknesses, and opportunities were identified. As a result of all this research, strategies were obtained that can be implemented in the community to improve its economy, its social stability and the care of the environment with the support of the community, the commercial sector and the government, as well as the use of its monuments and its history for the deployment of alternative tourism in the community.

DEDICATORIA

A mis padres

Por sus consejos y su apoyo incondicional en todos mis objetivos académicos, profesionales y personales, por prepararme y haberme educado para lo que fui, lo que ahora soy y lo que en un futuro seré.

A mis hermanos Jazive, Celeste y Hernán

Por todo el amor que me brindan de manera peculiar, por su acompañamiento en la vida y por todo lo que representan para mí,

A Elías,

Por brindarme su tiempo, su amor infinito, su cariño y por estar en todo momento y circunstancias, te amo.

Al resto de mi familia

Por ser el motor de mi vida y mi fuerza para seguir adelante.

AGRADECIMIENTOS

Al Dr. Alfonso Munguía Gil, quien fue mi primer guía en este trabajo, por su tiempo, sus consejos, sus enseñanzas profesionales y personales y, por haberme enseñado lo valioso y bello que es la naturaleza y su cuidado. Un abrazo donde quiera que esté.

A mi asesor de tesis, el Dr. Raúl Alberto Santos Valencia por haberme acogido como su asesorada, por sus consejos, su sabiduría compartida, su paciencia y su guía en el proceso para la culminación de este trabajo.

A todos los profesores de la maestría, en especial a la Dra. Mayanin Asunción Sosa Alcaraz, el Dr. Gustavo Adolfo Monforte Méndez, y al Mtro. Andrés Miguel Pereyra Chan quienes conforman mi comité tutorial por enriquecer este trabajo con su asesoría y sus consejos.

Agradezco infinitamente a las personas de la comunidad de Seybaplaya, Campeche que me apoyaron con sus comentarios, su participación y su amistad, sin ellos el trabajo no hubiera sido posible.

A mis compañeros de la maestría con quien compartí aula y conocimientos durante el curso, en especial a Daniela, Ángel, Andrea y Vianney por su amistad y apoyo mutuo.

Al Tecnológico Nacional de México, Instituto Tecnológico de Mérida y al Consejo Nacional de Humanidades, Ciencia y Tecnología por el respaldo académico y económico otorgado para cursar la maestría.

RESUMEN.....	ii
Abstract	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimientos.....	v
Índice de contenido.	vii
Índice de figuras.	ix
Índice de tablas.....	ix

ÍNDICE DE CONTENIDO.

Capítulo 1 Introducción.....	10
1.1 Antecedentes.....	10
1.2 Planteamiento del problema.	16
1.3 Preguntas de investigación.	18
1.3.1 Pregunta general.	18
1.3.2 Preguntas específicas.	18
1.4 Objetivo general y específicos.....	19
1.4.1 Objetivo general.....	19
1.4.2 Objetivos Específicos.	19
1.5 Justificación.....	20
1.6 Contenido de los capítulos.....	22
Capítulo 2 Marco teórico.....	24
2.1 El desarrollo sostenible y la pesca.....	24
2.1.1 El rol del sistema económico en la sobreexplotación de la pesca	24
2.1.2 Desarrollo local sostenible.....	25
2.1.3 Bienes comunes e interculturalidad	27
2.1.4 Pesca.	29
2.2 Turismo.....	33
2.2.1 Evolución y desarrollo turístico.....	33
2.2.2 Introducción al turismo sostenible.....	36
2.2.3 Relación entre el turismo alternativo y la pesca.	38
2.3 Acciones del Tren Maya que involucren a la actividad pesquera.	41

Capítulo 3 Marco Contextual.....	44
3.1 Pesca en Latinoamérica.....	44
3.1.1 La pesca en México.....	46
3.1.2 Panorama de la pesca en México.....	48
3.2 La pesca en Campeche.....	50
3.2.1 Situación de la pesca artesanal en el estado de Campeche.....	52
3.3 Aspecto socioeconómico, legal, cultural y ecológico de la pesca y el turismo.....	54
Capítulo 4 Metodología.....	64
4.1 Revisión de opciones metodológicas.....	64
4.1.1 Estudio de caso.....	64
4.1.2 Fenomenología.....	65
4.1.3 El análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas).....	66
4.1.4 Diagrama de árbol como herramientas de análisis.....	70
4.2 Tipo de investigación.....	72
4.2.1 Propósito.....	72
4.2.2 Alcance.....	72
4.2.3 Enfoque.....	73
4.2.4 Fuente de información.....	73
4.2.5 Horizonte temporal.....	74
4.2.6 Amplitud.....	74
4.3 Diseño de investigación.....	74
4.3.1 Etapa 1: Caracterización del instrumento y selección de los actores clave.....	75
4.3.2 Etapa 2: Aplicación del instrumento a los actores clave.....	76
4.3.3 Etapa 3: Análisis y procesamiento de los datos obtenidos.....	76
4.3.4 Etapa 4: Elaboración del Análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA).....	76
4.3.5 Etapa 5: Generación y propuestas de las estrategias.....	77
4.4 Unidad de observación, población y muestra.....	77
4.4.1 Unidad de observación.....	77
4.4.2 Población.....	77
4.4.3 Muestra.....	78
4.5 Definición conceptual de las categorías, dimensiones e indicadores.....	79

4.5.1 Categorías.	79
4.5.2 Categorías y dimensiones.	80
4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de información.	81
4.6.1 Entrevistas semiestructuradas.	81
4.7 Procedimientos de análisis de la información.	82
Capítulo 5 Análisis y discusión de resultados.	84
5.1 La pesca en la comunidad de Seybaplaya, Campeche.	84
5.1.1 Situación social.	84
5.1.2 Situación ambiental.	86
5.1.3 Situación económica.	87
5.1.4 Situación legal y política.	88
5.2 Turismo y pesca en la comunidad de Seybaplaya.	90
5.2.1 Turismo.	90
5.2.2 Pesca.	94
5.3 Fortalecimiento de la relación entre la pesca y el turismo alternativo.	100
5.4 Análisis del impacto potencial del Tren Maya en la pesca y el turismo de Seybaplaya. ..	105
5.5 Discusión de resultados.	111
Capítulo 6 Conclusiones y recomendaciones.	119
6.1 Conclusiones.	119
6.2 Recomendaciones.	124
Referencias.	127
ANEXOS.	133

ÍNDICE DE FIGURAS.

Figura 3.1 Producción en pesca de captura y acuicultura en América Latina y el Caribe, 1950 – 2018.....	44
Figura 3.2 Variación Porcentual del Valor (FOB) comparado con la producción agrícola de enero agosto 2019, vs enero agosto 2020.	46
Figura 3.3 Producción pesquera marina a nivel nacional.....	48
Figura 3.4 Producción de pesca y acuicultura por toneladas.....	49
Figura 3.5 Exportaciones en México de productos pesqueros.	50
Figura 3.6 Aumento de las Unidades económicas 2017-2020.	52
Figura 3.7 Tipos de registros activos.	53
Figura 3.8 Comportamiento del crecimiento de la población pesquera.	54
Figura 3.9 Cadena de impactos económicos del turismo.	60
Figura 4.1 Árbol de problemas.....	71
Figura 4.2 Etapas del desarrollo de la investigación.	75
Figura 5.1 Estado del Sector pesquero en Seybaplaya, Campeche.	90
Figura 5.2 Panorama del sector turístico en Seybaplaya Campeche.	94
Figura 5.3 Expectativas de los pobladores de Seybaplaya con relación al Tren Maya.....	108

ÍNDICE DE TABLAS.

Tabla 4.1 Definiciones de las categorías.....	79
Tabla 4.2 Categorías y dimensiones.....	80
Tabla 5.3 Análisis FODA del sector turístico en Seybaplaya, Campeche.	97
Tabla 5.3 Estrategias	102
Tabla 5.4 Análisis FODA del impacto del Tren Maya en Seybaplaya, Campeche.	109

Capítulo 1 Introducción.

En el presente capítulo se hablará acerca de los inicios y la evolución del término desarrollo sustentable, el turismo y como estos dos fueron fusionándose para brindar un servicio amable con el medio ambiente y como el estado mexicano ha impulsado esta actividad en el territorio con sus diferentes proyectos y programas. Por consiguiente, se describe el problema de la pesca en la comunidad de Seybaplaya y como esta ha ocasionado una serie de consecuencias en diferentes aspectos. Derivado de lo anterior se plantea un objetivo general y cuatro objetivos específicos para investigar y alcanzar con los cuales se busca aportar estrategias que pudieran ayudar a minorizar la problemática. También se establece la justificación por la cual se realizó este presente trabajo.

1.1 Antecedentes.

El término desarrollo se usó por primera vez en las ciencias biológicas con Darwin y Wolf en los años 1759 y 1859 para referirse a la evolución de las plantas y los animales. A través del tiempo este término cambia de esfera desplazándose al ámbito social entendiéndose como el paso del tiempo y la progresión de la humanidad, no fue sino hasta Marx que esta idea sentó las bases en la sociedad para referirse a la ciencia económica y el desarrollo de la producción en el siglo XIX, que a su vez fue aprovechado por la política para referirse a la evolución de la sociedad (Naredo, 2006).

El desarrollo es visto como la idea futura de las sociedades colectivas y lo que los individuos quieren lograr, y este concepto es prominente en las propuestas de desarrollo

humano que surgieron a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en la década de 1980 que, aunque no fue el pionero, a través de sus diversos medios internacionales ha ganado mayor importancia y atención a lo largo de la historia. Como el concepto de desarrollo incluye variables cuantitativas y cualitativas que abordan temas subjetivos como el bienestar individual y colectivo en todos los frentes, aún existen vacíos y es necesario profundizarlos más.

Desde que se empleó el concepto "Desarrollo" en la sociedad, este comenzó a medirse desde la riqueza de los países. Con el tiempo se integraron nuevos aspectos a este término como la equidad, el cuidado al medio ambiente, la satisfacción de las necesidades humanas etc., en el que el Estado y la sociedad son los impulsores. Es evidente que al relacionar todos estos conceptos resulta un término bastante complejo de medir y de definir ya que todos los aspectos están interconectados porque que dependen unos de otros.

Todo el proceso y la concepción cambiante del desarrollo a lo largo de los años ha dado como resultado un desarrollo sustentable, nacido de la lucha y las presiones sociales para abordar problemas ambientales cada vez más evidentes y alarmantes a los que no se les daba un peso real.

Estos movimientos sociales ambientales surgieron en la década de 1960 y tomaron forma y relevancia cuando comenzaron a ser discutidos en conferencias internacionales como el Club de Roma y las Naciones Unidas (ONU). Una preocupación para la sociedad y el planeta.

El Informe de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, conocido como Informe Brundtland define el desarrollo sostenible como aquel desarrollo que busca satisfacer las necesidades de las personas en el presente sin comprometer todas las capacidades de satisfacción de las necesidades de las generaciones futuras. La definición anterior puede interpretarse como el desarrollo de bienes y servicios que satisfagan las necesidades humanas y aseguren una mejor calidad de vida para el público en general, utilizando tecnologías limpias en una relación no destructiva con la naturaleza en la que participen los ciudadanos en el proceso de producción para mejorar las condiciones ambientales y utilizar los recursos naturales en el contexto de la regeneración y el crecimiento natural durante el proceso de desarrollo. El estudio del desarrollo sustentable en diversos campos, lo ha convertido en un paradigma, un marco teórico, una herramienta tecnológica, una ideología, etc., para despertar la esencia humana, para interactuar armónicamente con la naturaleza y ser justos con ella.

Del concepto de desarrollo sustentable se derivan tres términos, el económico, el sociocultural y el ambiental. El enfoque social va de la mano con el concepto económico porque gracias a los recursos naturales que son el sustento de la sociedad se puede mantener la economía. Esto genera la necesidad de seguirlos conservando para poder seguir aprovechándolos, lo que implica un cuidado y buen manejo de los recursos naturales para las siguientes generaciones que dependerán tanto de ello como las actuales (Jiménez, 2006).

Uno de los sectores que está vinculado con la economía y los recursos naturales de mayor trascendencia, es el turismo, que ha sido desde hace cuarenta años una actividad

económica importante en varios países, debido a que después de la Segunda Guerra Mundial y ante la necesidad de la recuperación económica este comienza a cobrar relevancia en el ámbito internacional ya que su característica principal es su expansión geográfica, los continuos cambios y la multiplicidad de destinos, a consecuencia de esto, la generación de destinos de manera indiscriminada con el único interés de generar beneficio económico haciendo a un lado el medio ambiente, la sociedad y destruyendo todo lo relacionado a la producción de esta actividad resulta un problema (Quintero, 2004).

Las actividades turísticas pueden crear condiciones para la protección de la naturaleza y la cultura en diferentes regiones. El término turismo sostenible deriva de esta idea. La sostenibilidad de las poblaciones de peces en todo el mundo está seriamente amenazada por la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada.

Derivado del contexto y la problemática ambiental, el turismo alternativo como una rama del turismo sostenible, es una posibilidad en la que la ecología podría conciliarse con la economía debido a que implica cuidar los recursos naturales de los que gozamos sin poner en riesgo a las generaciones futuras y a su vez, permite a las personas que viven en los lugares en los que se realiza obtener un ingreso económico no por la explotación de ellos sino por su conservación.

Desde el año 2010, la actividad turística en México ha incrementado notablemente por lo que el gobierno actual ha decidido implementar ciertas estrategias, programas y

proyectos en beneficio de esta actividad económica enfocándose en la sustentabilidad, la economía y el desarrollo de las comunidades.

El gobierno mexicano se comprometió a velar por la prosperidad de la tierra habitada por los mexicanos. Se ha fijado como prioridad la promoción y el desarrollo de un turismo inclusivo, integrado y regional. Vincular el Sureste a través de proyectos de infraestructura que conduzcan al turismo social e inclusivo y al desarrollo regional, ya que esta situación ha provocado que el turismo se concentre en unos pocos destinos por la falta de coherencia en las medidas públicas tomadas, por lo que el Proyecto Prioritario Integral del Tren Maya ha sido acreditado ante el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. El proyecto desarrollará y gestionará espacios e instalaciones turísticas que promuevan el desarrollo social e inclusivo de las y los mexicanos. El proyecto tiene como objetivo promover el crecimiento económico sostenible e inclusivo, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos, haciendo énfasis en los objetivos establecidos en la Agenda de Desarrollo Sostenible promoviendo el número 8 y 12 que consiste en garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.

Esta nueva política turística nacional busca “potencializar el desarrollo y ordenamiento territorial, la conectividad de los pueblos y comunidades, promover la restauración, conservación de los ecosistemas, sitios turísticos y el respeto del patrimonio ambiental, cultural e histórico; asimismo la gestión eficiente de espacios e instalaciones turísticas” (FONATUR, 2020, p. 9).

El Tren Maya se divide en tres tramos, uno de ellos es el Tramo Golfo que contempla a los estados de Quintana Roo, Yucatán y Campeche, en este último estado se establecen tres puntos de estación, uno de ellos la estación que será ubicada en la Ciudad de San Francisco de Campeche, esta estación contribuirá a la economía, el desarrollo y el medio ambiente de la ciudad de San Francisco de Campeche.

En cuanto al transporte marítimo, FONATUR destaca que 3 de los 10 puertos con más desplazamiento a lo largo del territorio y en el que tan solo en 2019 arribaron casi 7 millones de turistas y pasajeros se localizan en el sureste entre los que se encuentran dos del Estado de Campeche: Seybaplaya y Lerma, por lo que el turismo está teniendo cada vez más afluencia en ellos.

Esta ciudad cuenta con una gran variedad de especies marinas debido a las corrientes ciclónicas, la buena oxigenación para realizar fotosíntesis y la temperatura que también juega un papel importante en el desarrollo de la fauna

Sin embargo, a pesar de la riqueza de la zona en especies marinas esta ha ido perdiendo su productividad e importancia en la zona, afectando severamente a los pescadores y su familia quienes dependen únicamente de este sustento.

Considerando que los objetivos principales del Tren Maya son: la movilidad de las personas, el atractivo turístico y de carga por consecuencia tendrá impacto en actividades económicas como la preparación y empaque de mariscos, la venta al por mayor de maquinaria

y equipos agrícolas, forestales y pesqueros, así como en la producción de productos de cemento y hormigón, ya que los trenes facilitarán la distribución de estos productos.

Este proyecto como cualquier otro, también pueden señalarse aspectos negativos, en los que FONATUR (2019) señala: la inseguridad que se generará con la afluencia de turistas, problemas de conectividad con la ciudad y más contaminación, congestionamiento vial e inundaciones, tráfico en aumento por trabajos de infraestructura en los tramos de construcción de las líneas del tren, la pérdida de áreas verdes que genera un proceso largo de adaptación ya que algunas personas consideran que es más útil apreciar a las personas y sus hogares que se encuentran en condiciones precarias que tienen poco acceso a los servicios básicos, también se presentan grandes problemas viales debido a la congestión de las carreteras, la degradación ambiental, la infraestructura socioeconómica, la afluencia de población, etc.

1.2 Planteamiento del problema.

La pesca en el estado de Campeche ha sido uno de los pilares en el Producto Interno Bruto (PIB) de la región, en el cual, el puerto de Seybaplaya, ubicado en el municipio con el mismo nombre ha jugado un papel muy importante en la producción. Asimismo, esta actividad representa una forma de vida para todas las personas y familias que se dedican a este oficio ya que para ellos ser pescador es sinónimo de tradición y pertenencia porque ha trascendido de generación en generación como una herencia de un valor intangible. Esta actividad primaria ha tenido últimamente un decrecimiento bastante relevante derivado de

varios aspectos, como por ejemplo el descubrimiento del petróleo en el municipio de Carmen y la poca inversión que se le ha dado a la actividad pesquera, dándole prioridad a otros sectores terciarios tales como el turismo; al cual, se le ha dado más impulso y difusión por la relevancia que está tomando en la ciudad y la derrama económica que genera este tipo de actividad ya la ciudad posee una gran diversidad de tradiciones, costumbres, edificaciones virreinales, zonas amuralladas, gran diversidad de flora y fauna todo esto complementado con las zonas arqueológicas mayas lo que genera un cierto interés por conocer su peculiar historia.

El proyecto del Tren Maya que conectará a varios estados del sureste de México genera una preocupación para el sector dedicado a la pesca y agrava la situación de los pescadores de todo el estado, especialmente de los pescadores del puerto de Seybaplaya ya que con el turismo cada vez más impulsado en el estado de Campeche, ven aún más difícil que su actividad pueda recuperarse lo cual representa una problemática para ellos ya que mucha de la gente se dedica a este oficio que ha prevalecido desde hace mucho tiempo y de ello dependen económicamente muchas de las familias campechanas que radican ahí debido a que si desde un principio su actividad dejó de ser prioritaria, con el nuevo proyecto su problemática se agravará, ya que no cuentan con estrategias para poder involucrar su actividad en este nuevo proyecto, mucho menos como enfrentarlo y que de alguna manera su sector se vea beneficiado.

En cuanto a la pesca, el Tren Maya busca desarrollar todas las oportunidades turísticas, recreativas y gastronómicas, fortalecer la pesca deportiva y ampliar el turismo de

naturaleza, practicar diversas actividades y ofrecer gastronomía a base de mariscos recién pescado a la orilla de la playa frito o asado, que se sirvan en un plato de hojas de los árboles, por lo que no generaría ningún residuo, alquilar lanchas para visitar islas cercanas donde se pueda pescar, practicar esnórquel y apreciar el hogar de diversas especies, paseo en bicicleta por el muelle (Secretaría de Turismo, 2019).

Con base en lo expuesto, es necesario realizar una investigación que pueda contribuir a la creación de mecanismos y estrategias que permitan ayudar al sector pesquero de Seybaplaya a integrar o complementar al turismo alternativo con el sector primario ya que de lo contrario, los pescadores al no saber cómo reaccionar ante esta actividad que avanza a pasos agigantados no sabrán como aprovechar esta actividad pudiendo beneficiarse económicamente sin perder de vista el cuidado del medio ambiente con este proyecto.

1.3 Preguntas de investigación.

1.3.1 Pregunta general.

¿Qué estrategias pueden contribuir al cambio de actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca, a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya, Campeche?

1.3.2 Preguntas específicas.

1. ¿Cómo se encuentra el sector de la pesca en Campeche en términos de ingresos económicos derivados de la actividad en el municipio de Seybaplaya, Campeche?

2. ¿Cuál es la relación que existe o puede existir entre el sector pesquero y el turismo alternativo y como se puede crear o fortalecer esta relación?

3. ¿Cuáles son las acciones que fortalezcan o ayuden a involucrar a la actividad pesquera de la organización en el turismo alternativo?

4. ¿Cuáles son los beneficios que les brindaría al sector pesquero del municipio de Seybaplaya, Campeche el Tren Maya?

1.4 Objetivo general y específicos.

1.4.1 Objetivo general.

Contribuir al cambio de actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca, como alternativa a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya, Campeche.

1.4.2 Objetivos Específicos.

1. Describir el estado actual del sector de la pesca en Campeche en términos sociales, estacionales, generacionales y económicos derivados de la actividad en la ciudad del municipio de Seybaplaya, Campeche.

2. Analizar la relación que existe o puede existir entre el sector pesquero y el turismo alternativo y como se puede propiciar y/o fortalecer esta relación.

3. Proponer estrategias que fortalezcan o ayuden a involucrar a la actividad pesquera el turismo alternativo.

4. Inferir los beneficios que les brindaría al sector pesquero del municipio de Seybaplaya, Campeche, la ejecución y el desarrollo del Tren Maya.

1.5 Justificación.

Tal como se comentó al inicio del trabajo, la problemática respecto a la actividad de la pesca es un tema que ha venido prevaleciendo desde hace unos años por diferentes circunstancias, por lo cual, es importante tratar de contribuir de alguna manera a la sociedad con proyectos relacionados a esta problemática. Esta investigación es relevante porque contribuirá de alguna manera a la creación de bases que pudieran implementar más adelante los grupos de pescadores en el municipio de Seybaplaya y con esta mejorar su modo de vida con el paso del tiempo realizando el oficio de manera más responsable y sustentable priorizando el cuidado del medio ambiente.

Este trabajo podría ser útil aplicándose como propuestas de trabajo e implementación de nuevos planes de acción para realizar en conjunto con las diferentes dependencias gubernamentales, pero, particularmente, con la Secretaría de Turismo del Estado y la autoridad encargada del sector pesquero para generar un beneficio mutuo y de esta manera generar iniciativas para la reactivación de la actividad pesquera.

Asimismo, crear bases para que los grupos de pescadores en Seybaplaya puedan integrar otros servicios en su actividad pesquera y de esta manera preservarla en su familia,

generándoles beneficios en los aspectos económicos, ecológicos, culturales y sociales, todo ello apegándose a los instrumentos internacionales y nacionales sobre la preservación y el cuidado del medio ambiente y las leyes que regulan la actividad en el Estado de Campeche.

Esta investigación busca generar nuevos conocimientos y puntos de vista de las personas que se dedican a la actividad que contribuyan al desarrollo de la ciudad de manera sustentable apegado a las leyes ambientales, favoreciendo al crecimiento económico de la ciudad y fortaleciendo el turismo alternativo, sentar las bases a los estudiantes, profesores e investigadores para la creación de otras investigaciones académicas con la misma vertiente y propósito similar relacionado con el turismo alternativo y el Tren Maya.

Contribuye a las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, el cual está comprometido con la promoción del desarrollo sustentable y, dado que el Estado Mexicano considera su impacto, el Desarrollo sustentable ha demostrado ser un factor esencial para el bienestar de la población y del planeta. Partiendo de la idea de que las políticas y programas se desarrollan sin comprometer la diversidad cultural ni el medio ambiente, influyen en la estructura social, la ecología, los horizontes políticos y económicos del país, promueven la generación de empleo a través del desarrollo de infraestructura del lugar.

Así como también contribuir a lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo del estado de Campeche enfocado en revertir el abandono en el que se encuentran los hombres y mujeres del campo y del mar para rescatarlos y atraer turismo rural y sustentable, como motor impulsor del crecimiento económico del estado y apoyar a los proyectos turísticos planteados

como son El Tren Maya y especialmente en la cabecera del municipio de Seybaplaya el Proyecto del Parque, el Mercado Turístico, el proyecto de planeación de la Casa de la Cultura, la Biblioteca y la Presidencia Municipal ya que recientemente se le decretó como un municipio más del estado de Campeche y el proyecto de promoción del puerto de Seybaplaya con desembarque de cruceros internacionales mirándolo como una oportunidad para crecer en el nicho turístico. Todos estos relacionados con los objetivos de desarrollo sostenible como lo son: el trabajo decente y crecimiento económico, producción y consumo responsable, fin de la pobreza, ciudades y comunidades sostenibles, vida submarina, alianzas para lograr los objetivos, entre otros.

En la implementación del turismo también se verán beneficiados las pequeñas empresas locales de Seybaplaya, por ejemplo, las personas que tienen algún local de comida, o pequeños restaurantes de mariscos, las pequeñas tienditas de abarrotes, el mercado municipal que juega un papel importante, los hoteles que se encuentran dentro y fuera de Seybaplaya y el impulso a la venta de artesanías en caso de que las tuvieran.

1.6 Contenido de los capítulos.

En el capítulo dos se habla acerca de las teorías y conceptos referentes a las vertientes de esta investigación los cuales son el turismo, la pesca y el Tren Maya, se aborda el concepto de desarrollo local sostenible, su relevancia y evolución, así como trabajos semejantes al que se presenta a continuación.

Por consiguiente, en el capítulo tres se habla de la situación de la pesca a nivel internacional, nacional y estatal, así como el panorama que se tiene con respecto a los pescadores. También se habla sobre la situación legal, cultural, económica y ecológica referente al turismo y la pesca, y como último contenido se establecen las acciones del Tren Maya que involucran a la actividad pesquera.

Respecto al capítulo cuatro, se habla acerca de la metodología, desde el tipo de investigación, su diseño, la unidad de análisis, la población y la muestra, así como sus categorías y dimensiones, también se abordan las técnicas e instrumentos utilizados para la recolección de la información en esta investigación. En el capítulo cinco se describen los resultados obtenidos derivado de los instrumentos aplicados los cuales se dividieron en cinco subtemas que describen cada uno de los resultados por cada objetivo específico y por último, se puede encontrar el capítulo relacionado a las conclusiones y recomendaciones obtenidas después de haber realizado todo el presente trabajo, las dificultades y las observaciones realizadas al momento de aplicar los instrumentos de investigación.

Capítulo 2 Marco teórico.

En este capítulo se desglosa el tema del uso y las funciones entre la sociedad del desarrollo sostenible aunado a la economía y a la producción de materia prima especialmente en la explotación de la pesca y el desequilibrio ambiental que existe. Seguidamente se analiza el desarrollo local sostenible, que es y cómo funciona. Por consecuencia se establece la importancia, el significado y los tipos de pesca, por último, se describe el concepto del turismo a nivel internacional y nacional, como ha ido evolucionado a través del tiempo de acuerdo con las necesidades ambientales y de la sociedad dando como resultado el turismo alternativo en el que se integra la actividad pesquera.

2.1 El desarrollo sostenible y la pesca.

2.1.1 El rol del sistema económico en la sobreexplotación de la pesca

En todo sistema económico, las funciones principales son la producción, la distribución y el consumo, que a su vez tienen lugar en el mundo natural, que es el encargado de suministrar las materias primas para la producción y el consumo. En las últimas décadas, la pesca ha alcanzado niveles sin precedentes de producción a medida que crece la población. Esto se deriva de los principales sistemas económicos que juegan un papel vital en la producción, el consumo, la asimilación de la tierra y la absorción de desechos.

El sistema económico en el que se utiliza ignora la importancia de los recursos naturales para el proceso operativo general, ya que no se tienen en cuenta los costes de producción. Para una economía, los precios son el resultado de la oferta y la demanda de

productos. Si lo vendes, obtendrás el dinero equivalente a él. Esto hace que la economía lo registre como un ingreso positivo por ventas. Sin embargo, un país puede tener ingresos positivos en el PIB, pero a cambio el agotamiento de los recursos, un sistema un tanto discordante de crecimiento económico y agotamiento de los recursos. También algo a considerar es que todos estos recursos dependen del tiempo y tienen un período de reproducción. La utilización en un período afecta la disponibilidad y la utilización en el próximo período.

“La disponibilidad de muchas especies de peces disminuye. Una quinta parte de los corales se ha perdido” (J. Martínez, 2011, p. 7). Lo que refleja la incapacidad de asimilación del planeta, entendiéndose como la capacidad de regenerar los recursos con la misma rapidez con las que se explotan y se contaminan, por lo que se genera un desbalance en los ecosistemas y en los recursos naturales. Esto al no ser reciclable genera a su vez otra problemática, la expansión. Que genera otra búsqueda de lugares de extracción del recurso, situación que va acaparando más destrucción de biodiversidad en otras regiones del planeta más vulneradas y en situaciones precarias.

2.1.2 Desarrollo local sostenible.

El 27 de diciembre de 2015, varios países se reunieron para adoptar la Agenda de Desarrollo Sostenible. El documento contiene 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cuyo eje temático es acabar con la pobreza, la desigualdad, la injusticia y el cambio climático para 2030. Según la vicesecretaria general de la ONU, Amina J. Mohammed, los ODS

pueden definirse como mecanismos apropiados que permiten a las personas y sus líderes participar colectivamente en la búsqueda del consenso social y cerrar las brechas.

Una de las metas establecidas en la Agenda de Desarrollo Sostenible es la conservación y uso sostenible de los océanos y sus recursos fijada como meta número 1, esto se deriva de un problema planteado por las propias Naciones Unidas, ya que las aguas costeras se degradan paulatinamente debido a la contaminación y la acidificación que afecta a los ecosistemas y la biodiversidad teniendo un impacto negativo en la pesca artesanal.

A lo largo de la historia, a medida que se desarrollaron pequeños grupos humanos, se extendieron por todo el mundo y evolucionaron en la Tierra, se vieron obligados a comprender su hábitat para aprender a sobrevivir y adaptarse, formando vínculos estrechos con la naturaleza y el medio ambiente, que parece haber resistido el paso del tiempo.

Las sociedades interculturales que han preservado con éxito poblaciones, especies, paisajes, ecosistemas y genes en las regiones mesoamericanas, aridoamericanas, andinas y amazónicas pertinentes muestran la probabilidad de estrategias alternativas de conservación basadas en un ethos científico más receptivo.

Uno de los ejemplos más ilustrativos de México sobre el manejo sustentable de la biodiversidad y los recursos naturales es el conocimiento indígena. También es un ejemplo concreto del conocimiento indígena contemporáneo, que tiene raíces históricas pero que es elaborado, recreado y practicado por los pueblos, a diferencia del llamado conocimiento tradicional.

2.1.3 Bienes comunes e interculturalidad

La variedad de formas en que se expresan las culturas de los grupos y sociedades puede denominarse diversidad cultural. Estas expresiones se transmiten tanto dentro como entre grupos y sociedades. Además de las diversas formas en que el patrimonio cultural de la humanidad se expresa, mejora y transmite a través de una variedad de expresiones culturales, la diversidad cultural también se demuestra a través de los diversos modos de creación, producción, distribución, disfrute y apreciación artística, independientemente del medio y la tecnología utilizada.

Todos estos rasgos, denominados colectivamente bienes comunes, son necesarios para la supervivencia y se crean, se transmiten a través de familias o se transmiten a través de comunidades. Son recursos que todos y cada uno de los miembros de una comunidad poseen y que sirven a sus necesidades.

Intangibles, creaciones tangibles y elementos naturales son las tres categorías en las que pueden caer estos bienes. De acuerdo con todo lo expuesto anteriormente, podemos ver que es un "sistema" completo que supone más que una colección de ideas y conocimientos. Este "sistema" se distingue por su versatilidad ya que cada cultura ha desarrollado su propio sistema político, arquitectónico y religioso en función de su adaptación a la región de donde proviene ya los elementos de la naturaleza. Por lo tanto, el recurso intelectual más valioso en las culturas indígenas o tradicionales es la memoria.

Esto ha impedido que el actual sistema económico e industrial se degrade, ha permitido a las comunidades seguir y resistir la marginación o discriminación del sistema dominante. Son bienes de una categoría invaluable para la comunidad, la nación y el mundo entero (F. X. Martínez et al., 2017).

Por otro lado, los indígenas no son sujetos de derecho en México; en cambio, son objetos de interés público. Demuestran la idea de que son los más pobres de los pobres, por lo que los gobiernos y las organizaciones se concentran con confianza en desarrollar programas comunes para todos los pobres.

Con la ayuda de estas ideas, podemos concluir que el patrimonio biocultural es el conjunto de derechos, tangibles e intangibles, que posee una determinada cultura. Estos derechos pertenecen a un territorio específico y se desarrollaron a lo largo del tiempo; se transmiten como conocimiento de una generación a la siguiente y tienen un importante sentido de pertenencia.

Debido a que su principal característica es que se dedican a actividades primarias y son su principal fuente de ingresos, podemos entender que la Bioculturalidad es cualquier forma de vida que se relaciona con estos conceptos y que no solo está presente en las culturas indígenas sino también entre las afrodescendientes, productores de materias primas, mujeres campesinas y pescadores artesanales.

A primera vista, la Bioculturalidad que puede tener el estado de Campeche parece bastante notable, pero no existe documentación ni análisis del patrimonio biocultural del

estado. Dado que no darle importancia a este tipo de bienes intangibles expone una pérdida de cultura que se ha ido gestando a lo largo de la historia, sería un desafío recuperarla, el reconocimiento, la definición y el registro son urgentes e imprescindibles. Si no se llevan a cabo, habría una tremenda pérdida de expresiones culturales.

La ley de Patrimonio Cultural del Estado de Campeche (Ley de patrimonio cultural del estado de Campeche, 2007) habla de los bienes intangibles en su Capítulo Segundo artículo 6, fracción II y se refiere a los ritos, tradiciones, expresiones orales, usos sociales, actos festivos, técnicas artesanales tradicionales, y todos los demás que los caracterizan. la cultura de Campeche y que debe ser transmitida a las generaciones futuras. No obstante, establecer el patrimonio biocultural del estado es un desafío porque esta ley es muy ambigua y no dice explícitamente a qué se refiere cuando, por ejemplo, establece ritos y tradiciones.

2.1.4 Pesca.

La organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura (FAO) define a la pesca como la captura de organismos acuáticos en áreas marinas y costeras . Esta proporciona comida, nutrición e ingresos para aproximadamente 820 millones de personas a través de la captura, el procesamiento, el comercio y la distribución. Según el Instituto Nacional de Geografía Estadística, las actividades de pesca y acuicultura capturan peces, crustáceos, moluscos y otros organismos de agua salada y dulce para aprovechar parte de los recursos naturales sin conversión. También hace una distinción entre la pesca y la acuicultura señalando que mientras la primera se realiza en ríos, mares, lagunas y lagos, la acuicultura

se realiza mediante la cría de especies en ambientes que por lo general son controlados y pueden ser modificados y que se encuentran alejados del mar. Aquí podemos entender que la pesca es un recurso natural en el que el hombre no interfiere para su creación, es renovable en la medida en que se cuide y se respete mientras que en la acuicultura se llevan a cabo procesos para poder obtener las especies en lugares especialmente adaptados para ello.

En 1995 fue aprobado el Código de Conducta para la Pesca Responsable en el que estuvieron presentes los miembros de la FAO, las organizaciones gubernamentales, ONG' s y la industria pesquera cuya finalidad fue desarrollar y mejorar el sector pesquero y la acuicultura en los países. Establece en el numeral 6.18 del artículo número 6 la importancia de la pesca artesanal y de pequeña escala con la generación de empleos, ingresos y seguridad alimentaria. La obligación de los estados para proteger adecuadamente los derechos de los trabajadores y pescadores, en particular para proporcionarles medios de vida, a los de subsistencia artesanal y de pequeña escala, derecho a un medio de vida seguro y justo y, cuando corresponda, a las pesquerías que pescan tradicionalmente. Debe garantizarse también el acceso prioritario a los recursos y caladeros tradicionales en las aguas de Jurisdicción Nacional.

¿Por qué la pesca es importante? Porque es una excelente fuente de alimentos frescos para el consumo humano y una actividad que genera más o menos empleos e ingresos según el recurso. Es complejo porque en su actividad intervienen factores geográficos, tecnológicos, productivos, económicos y sociales, muchas veces en complejas relaciones que dificultan su definición, gestión y estudio (Fernández, 2006). Con el fin de ordenar su estudio,

la investigación fue poco a poco mostrando las conocidas actividades de los pescadores que siempre trabajaron para el sustento de su familia y que gracias al desarrollo regional también pudieron comercializar su producto y recibir una recompensa económica. Por otro lado, los investigadores en la materia han descubierto un sinnúmero de incógnitas que necesitamos para comprender todos los aspectos que afectan a tan importante y compleja actividad.

La pesca representa un gran sustento para todos los habitantes de la zona costera, es subsistencia, social y económica también tiene un alto valor y significado holístico, una fuente de trabajo que da sustento a la economía familiar de sus habitantes. Para la mayoría de las personas, la pesca también forma parte de su identidad. La pesca ilegal, no declarada y no reglamentada es uno de los principales peligros para la sustentabilidad de las poblaciones de peces. También sabemos que el cambio climático y los desafíos ambientales están poniendo al sector pesquero tradicional en un profundo peligro social, ambiental y económico.

En el informe de la UNESCO (2015) sobre la ciencia, hacia el 2030, establece el conocimiento indígena y tradicional como una contribución nueva que cada vez está siendo más influyente en la ciencia y la política, destacándose como un conocimiento importante que puede implementarse para contrarrestar el cambio climático. También menciona que a través del conocimiento tradicional se están buscando mecanismos y estrategias que puedan contribuir a la obtención de posibles soluciones.

Las actividades pesqueras de gran y pequeña escala y el turismo constituyen las actividades principales de las localidades costeras en todo el mundo, en la mayoría de los casos sino es que en todas estos territorios se han visto afectados por diversos procesos entre ellos se puede destacar la contaminación, el deterioro de los ecosistemas marinos y costeros la sobreexplotación de los recursos, los cuales inciden negativamente en las poblaciones que viven de los recursos que proporcionan este tipo de ecosistemas.

La idea general de los instrumentos internacionales acerca de la gestión sobre la pesca y su problemática de sobreexplotación con relación al desarrollo sostenible es conseguir el rendimiento máximo “sostenible” de los recursos marinos. A raíz de este planteamiento puede deducirse que el objetivo de las organizaciones internacionales y todas aquellas reuniones para combatir la problemática no es la búsqueda sobre cómo conseguir que no se agoten los recursos, ni mucho menos mantener una pesca sostenible, al contrario, lo que se trata de encontrar es que los recursos estén en condiciones propias de consumo y que exista un rendimiento al máximo lo más posible que se pueda en un largo plazo (Santiso, 2006).

Es aquí donde entra en debate el término “desarrollo sostenible”, tal como se utiliza en convenciones, tratados y conferencias internacionales. Concepto que ha sido fuertemente criticado por diversos autores, y que se definió desde un principio como el alcance del cambio a mediano y largo plazo en cual contiene ciertas limitaciones que dificultan este cambio estructural en las sociedades tradicionales, también llamados subdesarrollados, países dependientes, países periféricos o países emergentes (Garza, 2007).

Esto puede entenderse como un concepto ampliamente ligado al crecimiento económico lo que conduce al sistema capitalista, que generalmente es medido a través del PIB teniendo como punto principal el crecimiento económico, en el cual los países que ya contaran con un amplio poder económico servían de ejemplo para los países que aún estaban en vías de desarrollo, esto sin considerar otros aspectos como la calidad de vida, salud, las condiciones ambientales y la cultura.

Es imposible negar que este desarrollo ligado al crecimiento económico fue inequitativo, tampoco ayudó a resolver los problemas y las necesidades de todos, por lo que es un error considerar que el desarrollo debe ser parte de lo sostenible. Por lo tanto, ligar el concepto de desarrollo con el termino sostenible solo es un ajuste del propio capitalismo ya que goza de consenso en todas las corporaciones y la clase política en el que les permite seguir explotando los recursos sin modificar drásticamente su modo de producción. También se considera un término un poco contradictorio porque, si el desarrollo originó todo este caos, es un poco ilógico considerar que sería sustentable, por lo que este término es ambiguo ya que se estaría “combatiendo desarrollo con más desarrollo” (Gutiérrez y González, 2010, p. 171).

2.2 Turismo.

2.2.1 Evolución y desarrollo turístico.

Los seres humanos necesitan para sobrevivir bienes y servicios los cuales se dan por medio de la naturaleza, sin embargo, el implementar el término “sustentabilidad” es poner

límites al uso y aprovechamiento de estos tomando en cuenta su capacidad de resiliencia para de esta manera encontrar una conciliación entre ciencia y tecnología, así como el crecimiento económico a pasos agigantados y su correcta distribución en todo el planeta, lo que se considera como un reto muy grande para la población de seres humanos, si esto no llegase a ser así, ocasionaría un gran impacto en la ecología generando desequilibrios y también impediría un proceso económico en todos los países.

Para muchos países, el turismo se ha convertido en un motor económico crucial en las últimas cuatro décadas. Durante la recuperación económica posterior a la Segunda Guerra Mundial surgió el turismo por primera vez como un sector con un crecimiento global significativo.

En cuanto al turismo internacional, es importante señalar que su desarrollo ha mostrado un crecimiento casi continuo a lo largo del tiempo, aumentando durante las épocas de bonanza económica, moderándose durante las recesiones y retomando rápidamente su alto ritmo de crecimiento después de una crisis económica. En consecuencia, es evidente que el crecimiento económico tiene un impacto en la actividad turística (Sancho, 2019).

El crecimiento del automóvil y otras formas de transporte, que incrementaron las oportunidades de movilidad individual y grupal dentro de la propia nación, también fueron favorables al desarrollo del turismo nacional. El continuo ascenso en el nivel de vida promedio de las personas en las naciones más desarrolladas, por otro lado, les permitió dedicar más tiempo libre a pasatiempos novedosos e invertir en la infraestructura

rudimentaria de sus ciudades, lo que facilitó el acceso. a la información y a la mejora de los viajes.

El sector turístico posee una gran complejidad que lo caracteriza debido a que lo componen una gran cantidad de elementos, así como la variedad de sectores que se ven implicados en el proceso de crecimiento ya que gracias a ellos se generan empleos, aportan divisas, aumentan los ingresos del municipio, estado y del país, crece la actividad empresarial ocasionando que cobre gran importancia en la economía del país en el que se realiza debido a la gran aportación que realiza (Sancho, 2019).

“El turismo como fenómeno socioeconómico se ha convertido en uno de los componentes fundamentales del consumo de los países en desarrollo, particularmente los pequeños estados dependen cada vez más de esta actividad como principal fuente de empleo y propulsor de la economía” (Quintero, 2004).

Tanto los destinos turísticos establecidos como los emergentes están experimentando una presión cada vez mayor sobre sus entornos naturales, culturales y socioeconómicos como resultado del crecimiento explosivo de la industria del turismo en las últimas décadas. Se reconoce que la expansión desenfrenada de una industria turística actual que busca hacer dinero rápido frecuentemente tiene efectos negativos porque daña el medio ambiente, las sociedades y los cimientos mismos sobre los que se basa y desarrolla el turismo.

El crecimiento económico impulsado por el turismo ha crecido a ritmos acelerados lo cual obliga a los gobiernos a crear y establecer políticas públicas dirigidas al desarrollo local

englobando una triple responsabilidad, es decir, debe tomar en cuenta el ámbito económico, social y ambiental, comenzar a ejecutar practicas sostenibles. Asimismo, para que un turismo sea prospero es necesario preservar los elementos que serán centrales para una oferta turística, por ejemplo, una naturaleza bien cuidada, hermosos paisajes, patrimonio cultural, buena infraestructura teniendo originalidad y calidad.

2.2.2 Introducción al turismo sostenible.

Según Jiménez (2006), el turismo sostenible puede entenderse como:

Un modelo de desarrollo con énfasis en la economía, pero que al mismo tiempo está basado en la cultura local, recursos naturales y patrimonio cultural, siendo responsabilidad de la gente receptora de turismo y el turista, quienes son los pilares importantes para el desarrollo del turismo en un lugar con vocación turística (p. 13-14).

Quintero (2004), por su parte establece la definición del turismo sostenible enfocada en los turistas, los recursos y el futuro, es decir, “aquel que responde a las necesidades de los turistas y los receptores, que protege y fomenta las oportunidades para el futuro, respetando la integridad cultural, los procesos ecológicos, la diversidad biológica y los sistemas que sostienen la vida”.

Según la Organización Mundial del Turismo, el turismo sostenible tiene como objetivo satisfacer las necesidades de los viajeros y los destinos turísticos, preservando y mejorando las oportunidades futuras. Específicamente, la gestión de recursos que preserva la

identidad cultural, los procesos ecológicos cruciales, la diversidad biológica y los sistemas de vida al tiempo que permite la satisfacción de las necesidades económicas, sociales y estéticas.

Al inicio de la actual administración en México, se plantearon nuevas estrategias en los enfoques económicos y ecológicos, se crearon nuevas políticas y una nueva visión del desarrollo en el país que se encuentran en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, instaurándose como un modelo viable de desarrollo económico sin excluir a nadie eliminando el autoritarismo del país (Secretaría de Turismo, 2021).

De acuerdo con esta misma secretaria, la nueva forma de brindar este servicio se crea con el fin de fomentar el turismo sostenible en el territorio teniendo como enfoque primordial la sostenibilidad, así como el impulso del sector turístico, mayores destinos ofertados, mayores dueños locales, la preservación de la naturaleza y los ingresos derivados de esta actividad bien distribuidos.

Derivado de todo lo anterior el turismo sostenible comienza a tomar forma y a emplearse cada vez más en el sector terciario de México fomentando la sustentabilidad en su realización y las buenas prácticas, la cultura y el patrimonio cultural resaltando estas cualidades que posee el Estado mexicano.

Dado que la eliminación total de los problemas no parece factible, es necesario suponer que los beneficios del turismo solo pueden optimizarse mediante una planificación, desarrollo y gestión cuidadosos. El sector turístico, los gestores ambientales, las comunidades

locales y, en general, todos los que operan en este sistema tienen un papel estratégico que desempeñar para lograr este objetivo.

A la hora de desarrollar un proyecto de turismo alternativo se tiene en cuenta la comunidad que cuenta con un patrimonio tanto natural como cultural que resulta atractivo para los turistas potenciales. De esta manera, ayuda a la comunidad a iniciar un proceso de desarrollo con un enfoque sostenible. Recientemente, la pesca-turismo ha surgido como un proyecto innovador que puede promover el desarrollo sostenible de la costa.

2.2.3 Relación entre el turismo alternativo y la pesca.

El mar siempre ha intrigado a los viajeros. Esto no debería ser una sorpresa porque tiene innumerables recursos a su disposición. El turismo que conocemos como tradicional en la zona del mar está dando como resultado una actividad insostenible con baja conciencia ambiental que no puede sostenerse por mucho tiempo. A raíz de este problema está surgiendo un turismo alternativo que va en aumento.

El turismo alternativo tiene una variedad de definiciones y términos, pero todos tienen ciertos aspectos y se consideran formas de turismo que ofrecen una relación más cercana con la biodiversidad y se preocupan por el cuidado y preservación de los recursos del lugar en el que se desarrolla. Es una forma más directa y positiva de acercarse a la naturaleza, y al mismo tiempo una forma responsable de apreciar y respetar las características originales de las localidades visitadas. Esta forma de brindar turismo dio origen en Europa y Estados Unidos

(SECTUR, 2017). Es un concepto relativamente nuevo de diversificación, que combina los conceptos de pesca y turismo; así como ambos sectores primarios y terciarios.

Ya no es posible pensar en el desarrollo de la región sin considerar los recursos naturales y sin olvidar los efectos ambientales que las diversas medidas implementadas pueden tener sobre la región.

En los últimos años, la industria pesquera, especialmente el sector artesanal, ha caído en una crisis interna debido a la combinación de varios factores. La búsqueda de alternativas que concilien la sobrevivencia de la pesca artesanal, profundamente arraigada en las poblaciones costeras, con la necesaria sustentabilidad ambiental, es desencadenada por la crisis socioambiental que vive la pesca artesanal con importantes costos económicos y culturales.

El respeto por las actividades tradicionales y la promoción de actividades alternativas confluyen en la indagación de un modelo centrado en el desarrollo sostenible. La implantación del turismo en el medio rural es por tanto una oportunidad para integrar servicios que aporten beneficios económicos, se trata de un modelo turístico sostenible que tiene un punto de convergencia con las actividades de la región y no requiere cambios trascendentales para llevarse a cabo en el área aplicable. Existen casos en donde la implementación de modelos alternos en las zonas rurales ha sido relevante para impulsar el desarrollo económico y social por medio de la conservación de los recursos naturales, el medio ambiente y las tradiciones (SECTUR, 2017).

El crecimiento de la pesca-turismo está todavía en proceso y es, en todo caso, muy errático, incluso entre las naciones con mayor potencial turístico. Numerosas iniciativas de turismo relacionado con la pesca son una solución innovadora a la necesidad de diversificación tanto en la pesca como en el turismo, tal es el caso del turismo en la Bahía de Chamela, Jalisco, en el que se desarrollan actividades turísticas relacionadas con la pesca artesanal, la fotografía rural, la educación ambiental y el agroturismo en el que los recursos naturales juegan un papel importante para su desarrollo en el que se ha logrado beneficiar a la comunidad con la creación de grupos comunitarios turísticos para facilitar al organización y redistribución de la economía (Maldonado et al., 2015). Otro ejemplo importante es el caso de Puerto Chale en Baja California Sur en el que se establece un plan de mejora para los servicios y productos ofertados en la localidad para el aprovechamiento de sus recursos naturales entre los cuales se encuentran el avistamiento de ballenas y pájaros la pesca y los mariscos característicos del lugar (R. Guerrero et al., 2022)

Se espera que los efectos potenciales de este tipo de turismo sean económicamente viables y sostenibles en las comunidades y paisajes locales. El objetivo es ser sostenible por un plazo considerable y evitar caer en la trampa del turismo de masas y las consecuencias. Este turismo no debe confundirse con un ecoturismo más desarrollado y avanzado, que brindan actividades complejas y necesitan operaciones insostenibles.

El turismo pesquero puede incluir varias actividades como , talleres creativos de enseñanza de técnicas de pesca, visitas a mercados locales, paseos en barcos de pesca,

participación en subastas de pescado, incluso visitas a las casas de los pescadores así como una estupenda comida tradicional y de casa (Quesada, 2018).

La expansión de la pesca extractiva en el turismo permite a los profesionales y turistas del rubro acercarse a la pesca de una manera diferente. Por un lado, los profesionales, además de incrementar sus ingresos, completan su profesión difundiendo la cultura pesquera y acercándolos al gran público, y, por otro lado, son el turista moderno que huye del turismo de masas y busca nuevas y diferentes experiencias. Es una nueva forma de experiencia turística en un barco de pesca.

2.3 Acciones del Tren Maya que involucren a la actividad pesquera.

El propósito de este proyecto es aumentar los beneficios económicos de las fuentes turísticas en la Península de Yucatán, generar empleos, mejorar la sustentabilidad y proteger el medio ambiente de la región. Cabe señalar que este plan es de suma importancia para el desarrollo turístico del sureste del país, y en especial para el estado de Yucatán y sus destinos turísticos.

Por eso a raíz del proyecto se busca ayudar el desarrollo a través del turismo alternativo, ya que la península de Yucatán cuenta con recursos naturales y culturales atractivos y posibles para realizar actividades relacionadas con la protección y mantenimiento del medio ambiente, en especial los grupos de pescadores que cuentan con el equipamiento para ayudar con estas prácticas y el interés de dedicarse al ecoturismo y turismo de aventura, agregando valor a la oferta con servicios adicionales como alimentación y alojamiento para

aquellos turistas o huéspedes que deseen permanecer en la ciudad. por un tiempo más corto o largo. Se recomienda entonces realizar actividades que combinen un proyecto de turismo alternativo con la participación coordinada de funcionarios y pobladores, un adecuado programa de capacitación con alimentación, alojamiento y visitas guiadas para generar puestos de trabajo para los grupos de trabajo comunitario. De esta manera se logra la competitividad y rentabilidad del producto y, entre otras cosas, se promueve el desarrollo regional.

Lo que se busca en este tipo de proyectos es recuperar la identidad cultural, ya que tiene estrategias competitivas con la participación y constante de la comunidad, contando con el apoyo del gobierno ya que se considera como uno de los proyectos más importantes en su sexenio de gobierno y, además, se ofrece una nueva línea de productos turísticos extensos y diversificados, que hacen del Sureste un producto en crecimiento. debido al incremento de visitantes nacionales y extranjeros (Monge y Perales, 2016)

El turismo encaminado a los recursos naturales y culturales se basa principalmente en la conducta y las motivaciones de los clientes potenciales, por ejemplo, los viajes de excursión inspirados principalmente en las características naturales de una región en particular. El propósito específico de este viaje es experimentar, aprender, admirar o disfrutar de este entorno natural. Por lo tanto, luego de analizar las cédulas de identificación del foco principal y las cédulas de identificación complementarias que conforman la clasificación de atractivos turísticos, se diseña la ruta como un producto turístico que se puede implementar.

La presencia de turistas hace que los propios lugareños deban cubrir las necesidades de los turistas cuando visitan la zona, por lo que algunos vecinos son muy estrictos con la alimentación, los paseos en barco, y se empiecen a ofrecer servicios como alojamiento, así como otros servicios necesarios. La finalidad de estos atractivos es proponer planes de aumento de los servicios y productos actuales y a futuro del lugar.

Para incluirlos en la propuesta se siguen las siguientes medidas: desarrollo de estrategias unificadas de marketing para los comerciantes a nivel local, hacer un benchmarking competitivo, es decir, evaluar y analizar una o más áreas competitivas que puedan fortalecerse y atraer turismo, activar un sistema de comunicación en toda la comunidad para crear una cultura de cuidado del medio ambiente, informando sobre el espacio público, identificando, cuidando y protegiendo, utilizando especies endémicas y en peligro de extinción, disposición de contenedores para residuos y su clasificación, implementación del programa RRR y programas aplicables, energía eléctrica y agua potable para viviendas y comercios, servicios de saneamiento, financiación adecuada y opciones de movilidad urbanas, capacitación y educación en la materia Emprendimiento, seguimiento de las necesidades turísticas, gestión y control de nuevos negocios en la ciudad, formación de unidades de gestión para la integración de pequeños empresarios, formalización del diseño de unidades de negocio, respuesta a las necesidades identificadas, integración de nuevos modelos de negocio como: variedad de excursiones a lugares de interés, como observación de aves marinas, flora y fauna endémica, y los lugares característicos del lugar (R. Guerrero et al., 2022).

Capítulo 3 Marco Contextual.

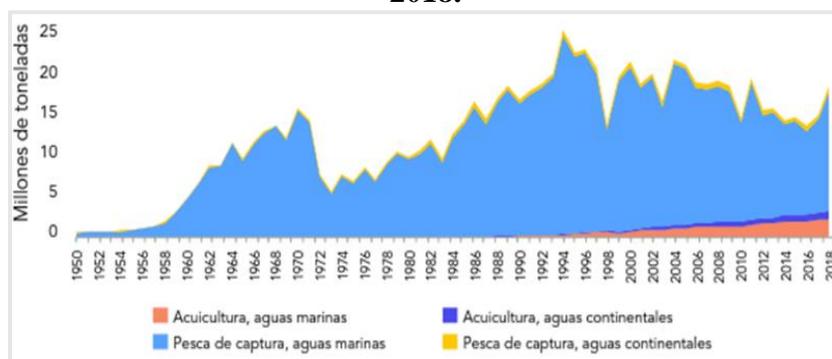
En este presente capítulo se analiza el estado actual de la pesca desde su dimensión continental, nacional y estatal, sus diferentes definiciones o conceptos y la importancia en la economía de los países que son productores de especies marinas. De igual manera se describe la situación de la pesca en el estado de Campeche y sus aspectos socioeconómicos, legales, culturales y ecológicos, así como su relación con el sector turístico todo ello representado en gráficas y estadísticas que ayudan a sustentar la información que se describe a continuación.

3.1 Pesca en Latinoamérica.

De acuerdo con la FAO y CEPAL (2020), en Latinoamérica la pesca es importante en los aspectos sociales, económicos y de nutrición: el 85% de las capturas que proveen a los domicilios en los países vienen de la pesca artesanal. De igual manera, es la forma de vida de 1,8 millones de familias.

Figura 3.1

Producción en pesca de captura y acuicultura en América Latina y el Caribe, 1950–2018.



Fuente: (FAO y CEPAL, 2020).

Según los datos de la FAO a lo largo del año 2017 el total de la producción pesquera y acuícola en Latinoamérica y el Caribe constituyó el 7% de la producción universal, con un volumen de 14 millones de toneladas, “las naciones que efectuaron más capturas fueron Brasil y México superando las 100.000 toneladas. Brasil continúa siendo el principal productor de acuicultura continental, mientras que Chile siguió liderando el cultivo de especies acuáticas vegetales y animales marinas” (ONU, 2019, p., 1).

La pesca industrial fue la principal forma de sustracción de especies marinas en Chile, Perú y México. Perú tiene la más grande producción del territorio. Este sector fue valorado en dichos territorios por su contribución al Producto Interno Bruto del país y por ser una fuente de trabajo. De acuerdo con la FAO y CEPAL (2020), pese a la enorme pluralidad de especies y ecosistemas del territorio, en Latinoamérica los flujos de producción e intercambio comercial permanecen dominados prácticamente por unos pocos territorios, primordialmente por Perú, Chile, México, Argentina y Brasil, los que capturan en torno al 90 por ciento del total regional.

La pesca fue uno de los sectores más dañados por la enfermedad pandémica catalogada como una actividad enormemente vulnerable. Si se toma como muestra 5 territorios, en al menos 4 se reconocen caídas en las facturaciones del sector pesquero en niveles que sobrepasan a la reducción vista en la zona agrícola (FAO y CEPAL, 2020).

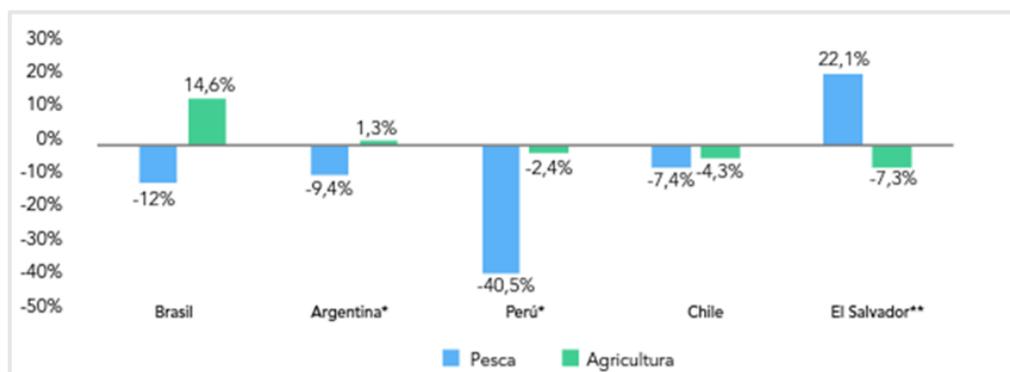
Según el director regional de la FAO, Julio Verdeguet, los productos del mar que se obtienen en América Latina y el Caribe derivan de la pesca artesanal. También aseveró que

la pesca artesanal y en pequeña escala sustenta al menos 1,8 millones de familias latinas en Estados Unidos y el Caribe. “La pesca artesanal aporta más del 25% de lo que se captura a nivel mundial” de acuerdo con (Araya, 2013). En América Latina, esta actividad involucra a "más de 2 millones de pescadores con un volumen de producción de más de 2,5 millones de toneladas y un valor de producción de alrededor de \$ 3 mil millones.

En la figura 3.1 se puede observar la Variación Porcentual del Valor (FOB) de las exportaciones durante el periodo de enero hasta agosto del 2020 comparado con el mismo periodo en el año 2019.

Figura 3.1

Variación Porcentual del Valor comparado con la producción agrícola de enero agosto 2019, vs enero agosto 2020.



Fuente:(FAO y CEPAL, 2020).

3.1.1 La pesca en México.

Diversos foros han señalado que la relevancia de la actividad pesquera en México es secundaria debido a su pequeña aportación al PIB. Esto es cierto pero si se considera a la

microeconomía, en México como en casi todos los países, es muy importante su contribución. Por ejemplo, según el INEGI, existen alrededor de 300,000 pescadores comerciales en el país, pero cerca de 12 millones de mexicanos representan directamente los empleos indirectos y las familias de estos trabajadores o indirectamente se presumen asociados con México. El estado actual de las pesquerías de México es básicamente saludable, con la excepción de algunas pesquerías donde se han identificado iniciativas específicas para restaurar o mantener una situación estable. Hay aspectos del estado de la ciencia que requieren más atención y tienen consecuencias directas para los cálculos del tamaño de la población, como conceptos inválidos como "dejar que los peces se reproduzcan al menos una vez" o suponer que la mortalidad natural y la probabilidad de captura (expectativa) son constantes en diferentes edades y escalas de tiempo. Una mala elección de los métodos analíticos ha llevado a una grave sobreestimación de algunos recursos y, con ello, a un mayor riesgo de sobrepesca.

En México se distinguen tres patrones principales según el calentamiento global y los efectos en las pesquerías: 1. Los cambios a mitad de 1970; 2. cambio a fines de la década de 1980, caracterizado por una respuesta; y 3. cambios en la biomasa del stock en respuesta al fenómeno El Niño-La Niña, incluidas temperaturas mucho más calientes de lo normal acompañadas de períodos fríos que ocurren entre cinco a siete años. La causa y efecto asociada con estas transformaciones aún no está clara. El impacto de estos efectos en la gestión pesquera hace pensar que el cambio climático tiene un impacto mayor en el tamaño de varias especies de peces y crustáceos que cualquier instrucción sobre su gestión (Chávez y Castro, 2008). De confirmarse esta hipótesis, es probable que en el largo plazo se produzca

un proceso que mantenga alternativamente un equilibrio productivo sobre la amplia escala geográfica de la cuenca del Pacífico.

3.1.2 Panorama de la pesca en México.

“México es uno de los países en el mundo que cuenta con un enorme territorio marino, tiene cerca de 12,000 kilómetros de litoral, casi 3 millones de kilómetros cuadrados de Zona Económica Exclusiva (ZEE) y 360,000 kilómetros cuadrados de plataforma continental (Domínguez, 2019, p.1). En la imagen siguiente, se puede observar que, de las 32 entidades federativas, 17 realizan la actividad pesquera que por lo general son los estados que cuentan con litorales.

Figura 3.2

Producción pesquera marina a nivel nacional.

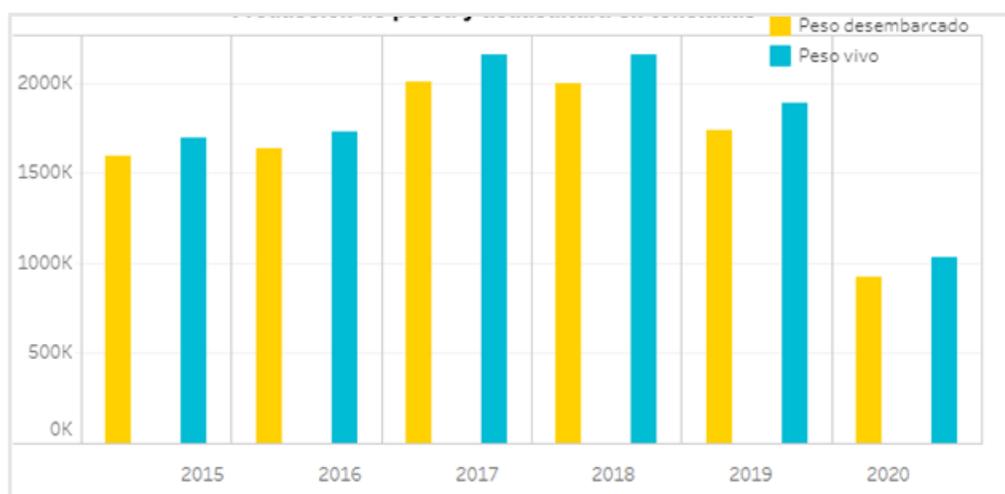


Fuente: (Domínguez, 2019).

“Se estima que el subsector pesquero y acuícola del país alcance una producción de 1,9 millones de toneladas para cuando se cierren las cifras del 2021” (INFOPECSA, 2022), mismo que significa un crecimiento del 5.3%, comparándolo con el 2020 (véase figura 3.4) con una producción de más de 2000 toneladas en peso desembarcado, mientras que en peso vivo fue de 2000 toneladas tomando en consideración un periodo de 5 años entre el 2015 y 2020.

Figura 3.3

Producción de pesca y acuicultura por toneladas.

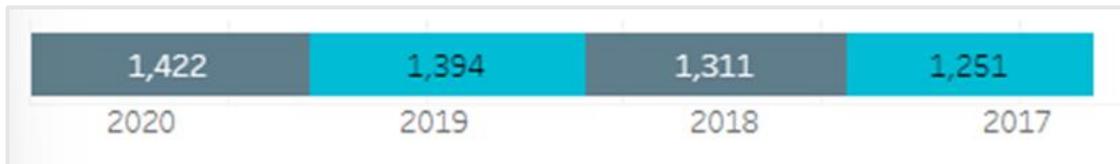


Fuente:(Pescado datos, 2021).

De acuerdo con el INFOPECSA, el dinamismo en las entidades productoras permitió conservar una báscula comercial con saldo positivo por USD 296 millones en 2020 con la exportación de camarón, atún y harina de pescado, que en general representan el 56 % de las ventas al exterior, y cuyos primordiales destinos fueron EE. UU.; China; España y Japón.

Figura 3.4

Exportaciones en México de productos pesqueros.



Fuente:(Pescado datos, 2021).

3.2 La pesca en Campeche.

Campeche, 25 kilómetros de costa en el Golfo de México, es el séptimo lugar entre los estados de México en términos de cantidad y valor de la producción pesquera. Actividades como la pesca ilegal y la pesca de especies prohibidas han aumentado en esta área. Si se mira desde el aspecto ecológico, las poblaciones de pepinos de mar están disminuyendo. Desde el aspecto económico, los pescadores están invirtiendo más en recursos energéticos y logísticos para llegar a nuevos caladeros. Y, en el tema social, hay desacuerdo entre los pescadores que siguen las reglas y los que no.

El sistema productivo de Campeche está muy ligado a los mercados internacionales, lo que genera disfunciones en el lugar que crean tensión y conflicto. En cuanto al discurso, debido a las características generales de la economía en el que actualmente opera la pesca se asume que los elementos naturales sirven a la actividad humana. Por lo tanto, el concepto de “recursos naturales” se usa contra el concepto de “bienes comunes naturales” (J. Guerrero et al., 2019).

Campeche tiene 25 km de costa en el Golfo de México, el cual lo convierte en el décimo de 17 estados con costas. Situado en la península de Yucatán, cuenta con un litoral de gran biodiversidad. Las especies protegidas más importantes son los humedales de manglares, que son altamente productivos en términos de servicios ambientales. Suministra hábitat para la flora y fauna tanto silvestre como acuática, asegura los suelos y contrarresta los fenómenos naturales con gran efecto.

Las principales actividades en la economía del estado de Campeche incluyen la agricultura, el aprovechamiento de maderas preciosas, la caza, la ganadería y la pesca. En el año 2014, todos originaron \$,565 millones de pesos mexicanos (MXN, aproximadamente \$31,27 millones²) al PIB del estado, o 0.66% del total. A pesar del bajo porcentaje, es significativo, como se argumenta más adelante, que la pesca es un apoyo económico importante para las comunidades costeras.

Los pescadores de Campeche son un grupo social excluido de la influencia disruptiva de la modernidad. El modelo de desarrollo los ha dejado al margen del sistema económico productivo imperante porque no están preparados para adaptarse a las nuevas dinámicas regulatorias del mercado, es decir, no supieron adaptarse a las exigencias del mercado. la economía nacional e internacional está regida por factores externos históricamente propios de la región (Solano, 2005). La economía regional no está exenta de la ruina de los procesos de integración de la globalización económica, que ha provocado desconcierto social, económico, organizacional y político, pues desaparecen los indicios de posibles conformaciones de actores sociales desprevenidos. Están capacitados para competir e

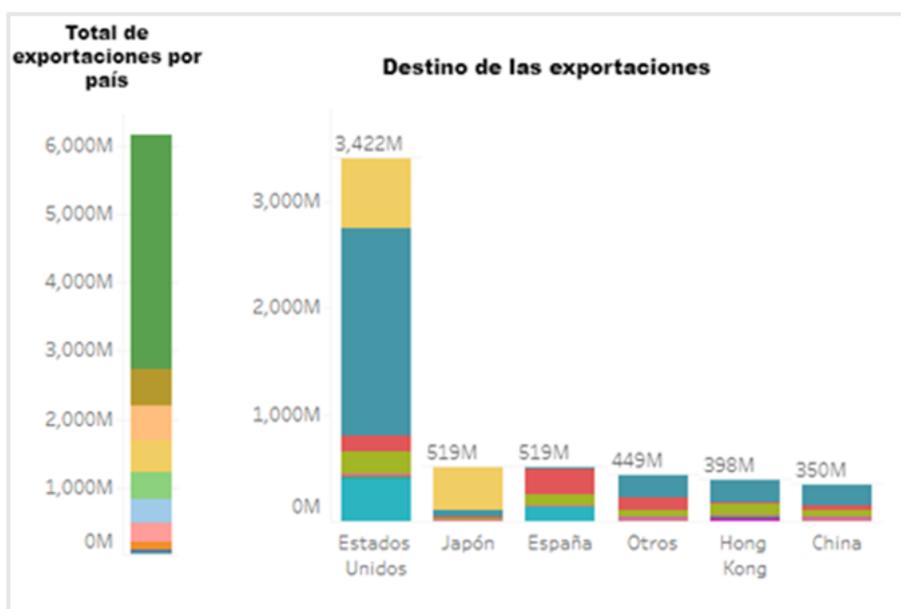
integrarse en una economía dependiente como México, cuya economía global regional está dominada por los países del continente norte.

3.2.1 Situación de la pesca artesanal en el estado de Campeche.

De acuerdo con el padrón de Registro Nacional de Pesca y Acuicultura, entre 2017 y 2020 se registró un aumento de 4733 Unidades económicas, las cuales en 2017 correspondían a una cifra de 1251, en el 2018 hubo un aumento de 1,311, para el 2019 se registraron otras 1,394 Unidades Económicas unidades y en 2020 hubo un aumento significativo de 1,422, lo que representa aumento significativo en los últimos tres años

Figura 3.5

Aumento de las Unidades económicas 2017-2020.

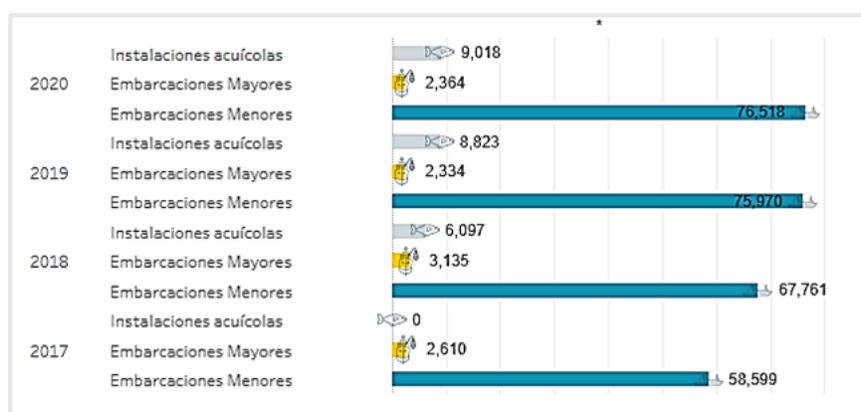


Fuente: (Pescado datos, 2021).

En la siguiente gráfica, se puede observar que en la mayor parte de las unidades económicas se registran activos de embarcaciones menores, representando más del 80% de la totalidad de unidades.

Figura 3.6

Tipos de registros activos.

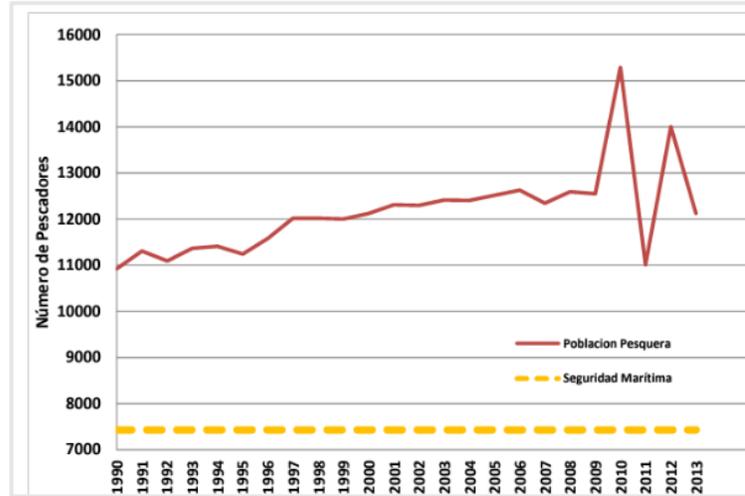


Fuente: (Pescado datos, 2021)

De acuerdo con el Programa Sectorial de Pesca 2016-2021, la conducta poblacional pesquera a partir de 2009, muestra variaciones bastante amplias en las personas que realizan a la pesca de manera artesanal o ribereña (véase figura 3.8) , esto es porque posiblemente no exista un registro de embarcaciones que sea del todo verídico y confiable, puesto que al no tener datos concretos del censo, se obstaculiza el seguimiento del incremento real poblacional pesquera; según el punto de vista de los mismos pescadores, aseguran que en estos últimos tiempos ha aumentado el número de adolescentes ocasionales que mayormente incurren en la práctica ilegal de buceo.

Figura 3.7

Comportamiento del crecimiento de la población pesquera.



Fuente:(SEPESCA, 2015)

Con relación a las embarcaciones y el tamaño, en el lapso 1979-2015 de acuerdo con estadísticas oficiales, en 2015 se tenían 3,959 registradas, en las que 3, 836 (96.89%) son embarcaciones menores, mismas de la pesca artesanal o ribereña que se ejecuta alrededor de la costa en la cual 119 (3.01%) son barcos camaroneros, con propiedades de tamaño y soberanía que se catalogan como flota más grande o industrial y solo 4 (0.10%) son de mediana elevación dedicadas a la captura de tiburón y cazón.

3.3 Aspecto socioeconómico, legal, cultural y ecológico de la pesca y el turismo.

Derivado de las disposiciones sobre el cuidado del medio ambiente, se implementarán diversas estrategias destinadas a fomentar la pesca sostenible, el desarrollo de las sociedades pesqueras y ayudar a la conservación de las especies por lo que se pondrá en marcha 4 Planes de Desempeño para las pesquerías de camarón (rosado y 7 barbas), robalo y caracol, en las

zonas productoras del estado de Campeche en los cuales se piensan el análisis biológico de las especies, sus períodos de reproducción, regiones de reclutamiento, niveles de biomasa (volúmenes), tallas, tasas de incremento y calidad de su hábitat natural (Instituto Nacional de Pesca, 2022). Asimismo, integran el estudio del efecto social, económico y ambiental de la actividad pesquera del territorio, así como el diseño de tácticas que permitan una alta producción del recurso, como por ejemplo establecimiento de tallas de captura, períodos de veda, explicación de superficies de sustracción de las especies y utilización de medidas de vigilancia y supervisión.

Actualmente el Instituto Nacional de Pesca (2022) está impulsando proyectos de pesca sostenible. Varias autoridades se reúnen para proponer una solución como el Plan de Manejo pesquero de camarón Rosado en la sonda de Campeche y el Plan de Manejo Pesquero de camarón siete barbas en las costas del estado de campeche y Tabasco ya que de acuerdo con los datos de la misma institución, la captura de camarón por volumen ocupa el segundo lugar representando el 45% del valor total de la producción pesquera nacional, Asi mismo es una de las actividades más importantes y destacables en Campeche, a pesar del deterioro de las poblaciones de camarón en esta región.

Otro de los aspectos importantes que pueden resaltarse es que este tipo de estudios prevén la impartición de capacitación a los pescadores para el uso conveniente de artes de pesca, procedimientos de sustracción y desempeño de los productos a lo largo del proceso de venta. Además de propiciar la conservación de especies, beneficiarán a bastante más de 11

mil pescadores de cada una de las sociedades ubicadas en regiones pesqueras y lagunares de Campeche.

Otro aspecto relevante es el desarrollo de redes para pesca de camarón entre los años 2018 y 2020 todo ello con el objetivo de lograr una pesca más sustentable ya que con las redes tradicionales se provocan impactos a las especies marinas pues capturan otras que no necesariamente son de camarón, comúnmente conocida como pesca incidental, por lo que afecta al ecosistema, las redes alimenticias marinas y la diversidad biológica.

La ley de Patrimonio cultural del Estado de Campeche (2007), nos señala los bienes intangibles en su Capítulo Segundo artículo 6, fracción II y hace referencia a la expresión oral, los rituales, costumbres sociales, las tradiciones, eventos festivos, técnicas artesanales tradicionales y todas las demás que caractericen a la cultura de Campeche y que deban ser transmitidas a las siguientes generaciones, sin embargo, esta ley es muy ambigua y no expresa a que se refiere cuando por ejemplo establece los ritos y las tradiciones, por lo que es difícil establecer el patrimonio biocultural del estado.

“Desde hace siglos la pesca ha sido una actividad tradicional en el estado de Campeche y de la que ha dependido en gran medida la economía de centenares de familias” (López, 2011, p 12). Esta actividad ha sufrido drásticos cambios entre los cuales juegan un papel importante diversos componentes como los elevados precios de los insumos, un claro ejemplo es la situación de la gasolina o diésel, los inconvenientes de venta en el mercado norteamericano del camarón, la pesca ilegal y el establecimiento de nuevos plazos de vedas

son los que han causado el detrimento de la pesca. Al igual que las intervenciones petroleras de investigación y exploración en el área marítima a partir de mediados de la década de 1970 en la Sonda de Campeche han favorecido a la disminución de las zonas aptas para pescar que agudizan los inconvenientes.

La pesca artesanal en Campeche funge como una personificación histórica de las actividades históricas que se ha posicionado como una significativa fuente de alimento y de generación y movimiento de la economía en las localidades costeras que realizan la actividad. Derivado de la actividad petrolera que trajo como consecuencia marginación y pobreza, la pesca sufrió una dura crisis, esto se agravó a partir de los setenta con la explotación de nuevos pozos petroleros y la instalación de nuevas plantas quedando el cuidado ambiental en segundo plano, así como la sustentabilidad que se exige en toda actividad económica.

Otro punto importante en el sector pesquero es el tema legal. Los permisos para tener el derecho a pescar es el acceso a la explotación, así como el modo de operación y los límites sobre lo que se puede pescar y lo que no, así como las temporadas. El acceso a la pesca puede promoverse por medios legales, de jure, o mediante normas y prácticas locales, de facto. En general, estos derechos forman parte de los derechos de propiedad: acceso (acceso a la pesca o pesca), captura o aprovechamiento (derecho a una determinada cantidad de captura), gestión (derecho a regular el uso del usuario), exclusión (poseer el derecho al uso) y atribución (permite el derecho a transferir o vender). Son acumulativos y permiten observar los patrones sociales de organización económica. En México, la CONAPESCA, dependiente de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, es el organismo responsable de la

regulación y gestión de permisos de pesca. Junto con los programas de ordenación pesquera y los planes de gestión, los permisos forman parte de los instrumentos jurídicos de la política pesquera. Las licencias de pesca comercial podrán expedirse a una persona natural o jurídica que sea ciudadano mexicano y mayor de edad que comúnmente se le conoce como permisionario. El número de permisos se refiere al número de individuos, embarcaciones o artes utilizados para capturar o recuperar una o más especies en un área o período determinado y se determina en función de indicadores de disponibilidad y conservación, así como también a las poblaciones de peces incluidas en la carta de pesca nacional. Esto se coordina con el Instituto Nacional de Pesca (INAPESCA), organismo descentralizado encargado de elaborar las cartas pesqueras nacionales con base en el contenido de la LGPA. Las cartas pesqueras nacionales contienen diagnósticos, valoraciones y dictámenes sobre la disponibilidad del recurso, y son el medio por el cual se determina el esfuerzo pesquero por especie, región, arte y arte de pesca, para que los permisos y concesiones se gestionen de manera efectiva. El INAPESCA también es responsable de desarrollar y actualizar los planes de manejo pesquero. Cada uno está asociado a recursos o especies que corresponden a dos grandes regiones: el Pacífico Mexicano, el Golfo de México y el Caribe. Un plan de gestión incluye estrategias, medidas, indicadores recomendados y puntos de referencia para ayudar en cada caso.

Asimismo, la Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (LGEEPA) estableció lineamientos que ayudan a preservar, restaurar, proteger el medio ambiente y sus componentes biológicos. La pesca también está regulada por reglamentos

oficiales, avisos de prohibición de pesca y otras leyes. CONAPESCA, el cual es un órgano desconcentrado de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, se encarga de planificar e implementar las políticas nacionales relacionadas con la pesca y la acuicultura. El Servicio Nacional de Inocuidad, Seguridad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) vela por la inocuidad de los alimentos agropecuarios y pesqueros.

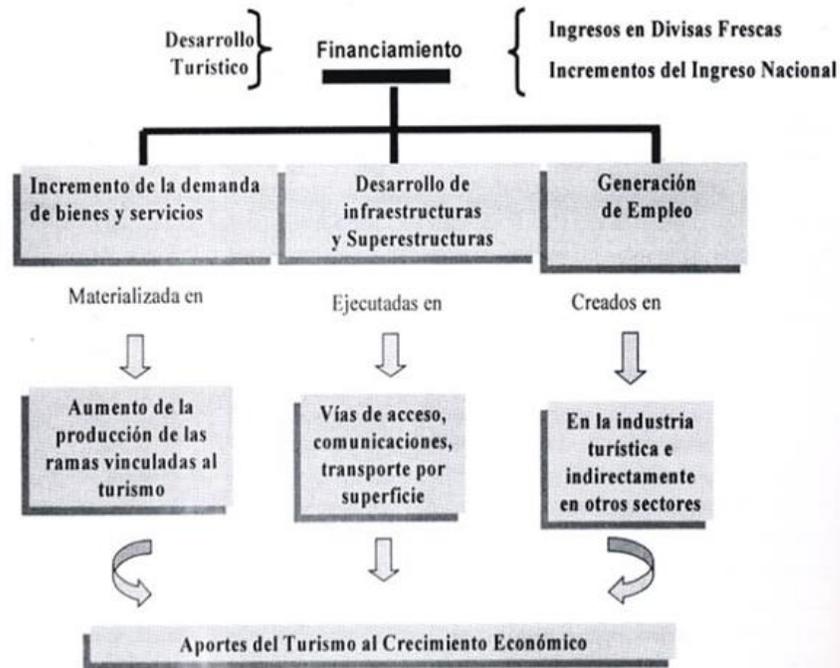
En Campeche existe la otra cara de la moneda: la ilegalidad rampante que ha logrado evadir todas las regulaciones y controles. Las medidas se relacionan con actividades sin permiso de pesca, la utilización de equipos de pesca ilegales y la obtención de varios tipos de especies prohibidas.

Para los pescadores de Champotón, de la que Seybaplaya formaba parte en su momento, las tensiones y los conflictos territoriales son provocados por Petróleos Mexicanos, el aumento constante del precio de un día de pesca (gasolina y hielo esencialmente) y los pescadores ilegales (llamados depredadores). Los pescadores de estos pueblos se quejan porque dicen que los barcos y muelles, a veces rompen sus redes. Y los buzos, que echan ramas, bovedillas y llantas enredan las redes.

Cambiando al tema del turismo, los efectos económicos miden sus beneficios y costes derivados del desarrollo de las actividades. Analizar estos factores en las zonas turísticas puede ser una buena medida de los beneficios y costes de los efectos económicos del turismo.

Figura 3.8

Cadena de impactos económicos del turismo.



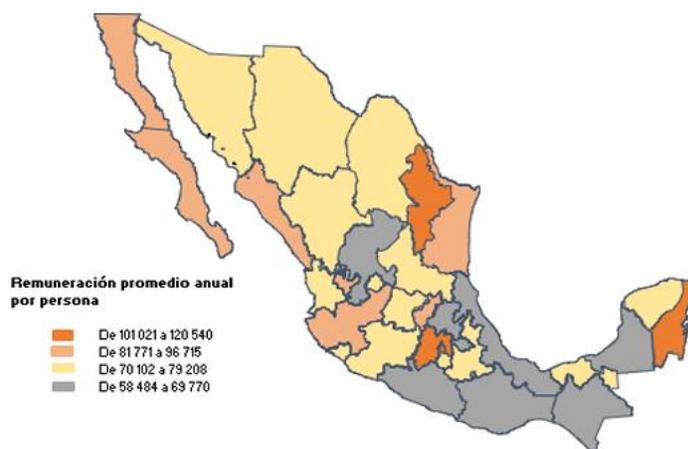
Fuente: (Quintero, 2004).

Se critica el turismo y se suele enfatizar su naturaleza depredadora cuando existe un nulo enfoque turístico que sea planificado y también equilibrado que promueva el desarrollo económico de los destinos turísticos, ya que se sabe que las economías que dependen únicamente del turismo son lugares inestables y sensibles a diversas situaciones, como las crisis, y la orientación del turismo es muy inestable y sensible a diversas situaciones como guerras e incertidumbre en los destinos. También existe competencia entre sectores, porque cuando las inversiones se dirigen a áreas más rentables, como el turismo, otras partes de la población ascienden a otro nivel y el trabajo se traslada de un sector a otro. Otro punto que es importante resaltar son las fluctuaciones periódicas que provocan que la actividad turística

se aglutine solo en algunos meses del año, lo que a su vez provoca problemas laborales estacionales por temporadas altas y bajas, lo que genera trabajo calificado de manera más transitoria durante los meses de demanda turística que afecta, entre otras cosas, la calidad del servicio.

Figura 3.8

**Remuneración promedio anual por persona remunerada en las actividades turísticas
2018 (pesos).**



Fuente:(INEGI, 2021)

El efecto de la inflación de precios también es una desventaja en el sector turístico. El desarrollo turístico a menudo genera encarecimiento debido a la gran demanda de suelo por parte de operadores turísticos y empresas inmobiliarias, lo que lo convierte en un activo escaso y muy buscado. Y, por último, la fuga turística, que consiste en que los beneficios de este sector terciario no siempre se invierten en los beneficios de la propia ciudad o en la creación de infraestructuras que mejoren la calidad de vida de los pobladores locales.

En términos de impactos socioculturales, el turismo puede influir en los estilos de vida, los valores, el comportamiento personal, los niveles de seguridad, el comportamiento moral y político, la cultura tradicional, etc. Siempre que el tráfico de turistas y las cargas acumuladas estén dentro de límites razonables, la actividad turística es aceptable para los residentes, pero más allá de eso, los visitantes experimentan una frustración perceptible y frustración con la calidad de su experiencia turística. Comienzan a producir signos de insatisfacción lo que genera un impacto negativo en la tasa de repetición.

En su lado positivo, mejora la calidad de vida de su población anfitriona, contribuye al desarrollo del transporte y las comunicaciones, y promueve la continuidad histórica de la comunidad al apoyar la restauración y preservación de monumentos, edificios y sitios históricos, lo que produce una revitalización de la comunidad, así como también sus costumbres, tradiciones, artesanías, folklore, igualdad de género, tolerancia y bienestar, expansión de actividades sociales y, en ocasiones, adaptación y modernización de costumbres.

Desde un punto de vista medioambiental, el turismo convencional ha sido objeto de fuertes críticas. Por lo tanto, en respuesta a este tipo de turismo depredador, espontáneo, no regulado y a su falta de consideración por el entorno natural, surge la necesidad de preservar un lugar intacto con fines de conservación y mejoramiento. Según los estudios de impacto ambiental, las primeras presiones que ejerce la actividad turística en el medio ambiente son: contaminación, pérdida o destrucción de los lugares naturales, erosión del suelo y degradación ambiental en zonas costeras y rurales, así como contaminación del paisaje. Sin

embargo, sí en los planes y programas de desarrollo turístico se incluye el cuidado de la naturaleza, de los ecosistemas en conjunto con la actividad turística para conocer los problemas a futuro y crear alternativas el turismo este puede funcionar como un incentivo para mejorar y proteger el entorno natural (Quintero, 2004).

Capítulo 4 Metodología.

En este capítulo se establece todos los lineamientos, técnicas, enfoques, y procedimientos con los cuales se pretende obtener los resultados del objetivo propuesto. Según Ander-Egg, (2003, p. 9) “en la metodología convencional o clásica, investigar es frecuentemente resolver problemas de investigación (que pueden tener o no interés práctico). Investigar es estudiar una realidad con el fin de resolver problemas que son significativos para un determinado grupo o colectivo que tiene el propósito o deseo de superarlos”. Aquí se mencionan tanto los procedimientos que subyacen a la investigación como las múltiples tácticas y herramientas necesarias para recopilar la información. Dada la dificultad y heterogeneidad de las verdades sociales y por tanto la diversidad de fenómenos en los que se dan, existen diferentes criterios. Tiene que ser considerado y ha dado lugar a diferentes implementaciones metodológicas. Por ello, se revisan la siguiente serie de brebajes metodológicos.

4.1 Revisión de opciones metodológicas.

4.1.1 Estudio de caso.

El estudio de Caso (EC) en la investigación cualitativa resalta su importancia debido a que, en este tipo de metodología, se abordan las formas en que se busca, se manipula y se aplica el conocimiento a realidades concretas en varios niveles y profundidades y en el énfasis del significado.

Aunque si bien, la metodología de estudio de caso (EC) tiene beneficios como, por ejemplo, el hecho de ser una metodología eficaz en el análisis de asuntos humanos ya que dada su flexibilidad consigue captar la atención de diferentes lectores debido a un estilo accesible, muchas veces en armonía con la vivencia del lector, constituyéndose en una base natural de generalización. (Stake, 2005, como se citó en Durán, 2012)

El EC no es una escogencia metodológica ya que no define una forma de abordaje-método de indagación, sino la escogencia de qué aprender o documentar; así se asume que el investigador no elige la situación; el proceso de averiguación y, especialmente, la relación entre caso y unidad de estudio, guía la votación de lo cual va a ser estudiado. Es por ello el EC no es una metodología: no provee de una teoría descriptiva en relación con cómo debería realizarse la averiguación, con procedimientos conceptualmente coherentes y en compañía de métodos de recolección de datos que se mapean a partir de la teoría. Sin embargo, los buenos estudios de caso derivan del problema planteado, no de la metodología (Durán, 2012). Es decir, utilizar el método que mejor responda a la pregunta de investigación planteada para un problema dado y obtener el máximo aprendizaje posible del caso de estudio.

4.1.2 Fenomenología.

El propósito principal de los diseños fenomenológicos es “explorar, describir y comprender las experiencias de las personas con respecto a un fenómeno y descubrir los elementos en común de tales vivencias” (Hernández et al., 2018, p. 493).

Este fenómeno ha sido identificado desde el principio y es probable que sea tan diverso como la amplia gama de experiencias humanas. Su principal objetivo es conocer el significado del fenómeno para múltiples personas. Se pueden utilizar como herramientas de recopilación de información desde observaciones hasta entrevistas cara a cara o grupos focales con preguntas abiertas estructuradas y semiestructuradas.

El diseño fenomenológico se enfoca en la manera de interpretar la experiencia humana y en la mayoría de los casos, de la vida. No sigue reglas particulares, sino que lo ve como un resultado de interacciones dinámicas entre las siguientes actividades de investigación (Hernández et al., 2018)

Los diseños fenomenológicos intentan describir experiencias con los participantes y utilizan al menos dos herramientas (por ejemplo, entrevistas y solicitudes de textos escritos de las historias, reflexiones o experiencias). En última instancia, esta investigación proporciona una explicación de las experiencias comunes y distintas de los individuos investigados. Al volver a ver el informe, el usuario debe tener una sensación de "tengo una mejor idea de lo que esto significa..." (Hernández et al., 2018).

4.1.3 El análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas).

Un FODA es un instrumento que comúnmente se usa para planificar de manera estratégica análisis internos (fortalezas y debilidades) y externos (oportunidades y amenazas). La palabra FODA es un acrónimo que se forma con las iniciales de los términos anteriores (Ramírez, 2017).

Una de las características principales de la planificación estratégica es el análisis de la situación actual, conocido como análisis FODA (Fortalezas, Debilidades, Oportunidades, Amenazas). Esto otorga la compilación y el aprovechamiento de datos para darnos una idea del perfil operativo en un momento dado. Y una vez obtenida esta información, crear un dictamen objetivo para poder diseñar e implementar estrategias que mejoren la competitividad. Esta herramienta es útil para desarrollar y ejecutar planes formales, brinda facilidad para tomar decisiones y desarrollar estrategias.

Basado en un análisis de estas cuatro variables clave, es un instrumento que le permite conocer y evaluar el desempeño operativo real de su organización para sugerir acciones y estrategias beneficiosas en la organización. La estrategia en la organización debe nacer del proceso de análisis y encadenamiento de recursos y metas, y debe estar clara para convertirse en un camino viable para alcanzar las metas.

Ramírez (2017), describe cada una de las variables fundamentales, las primeras dos son variables internas y las últimas variables externas:

- a) Fortaleza. Es aquello de lo que es capaz una organización que bajo su dirección mantiene un alto nivel de desempeño, genera beneficios en el presente y, por supuesto, se traduce en elementos o factores que ofrecen oportunidades atractivas en el futuro. Las fortalezas pueden presentarse en muchas formas diferentes, que incluyen: personales, maduras, competentes y experimentadas; habilidades y destrezas necesarias para hacer algo; activos físicos valiosos;

finanzas sólidas; un sistema de trabajo eficiente; bajo costo; productos y servicios competitivos; y reconocida imagen institucional.

- b) Debilidad. Esto significa que la organización se está desempeñando a un nivel bajo, carente o deficiente en algo a lo que es vulnerable, con el potencial de pesimismo o falta de atractivo sobre el futuro, y siendo desfavorable en comparación con sus competidores. Indica un obstáculo para el logro de las metas incluso si está bajo el control de la organización. Estos se manifiestan como fortalezas tales como recursos, habilidades, tecnología, organización, productos e imagen.

El sector al que pertenece la organización y el entorno más amplio, que define el panorama competitivo, son las variables externas conocidas como oportunidades y amenazas que representan límites.

- c) Oportunidades. Estas son condiciones ambientales potencialmente favorables para la organización y pueden ser cambios o tendencias que pueden reconocerse y utilizarse para lograr o superar los objetivos. Las oportunidades pueden surgir en todas las áreas, dependiendo del tipo de organización: político, económico, social, técnico, etc., pero generalmente se refiere principalmente al lado del mercado. Identificar oportunidades es un desafío ya que no se puede crear o ajustar ninguna estrategia sin primero identificar y evaluar el crecimiento y el potencial de ganancias.

d) Amenazas. Son factores ambientales que pueden causar cambios o tendencias repentinos o graduales, incertidumbres que tienen poco o ningún impacto, pero aún pueden causar inestabilidad y amenazas que pueden aparecer en cualquier industria, como tecnología, competencia feroz, nuevos productos de bajo costo, gobierno regulaciones, impuestos, inflación, etc. El trabajo de la gestión de amenazas es detectar rápidamente las circunstancias que ponen en peligro la capacidad de la organización para ganar dinero y mantener su posición en el futuro.

Uno de los métodos más efectivos para desarrollar una estrategia propia, profesional o comercial es realizar un análisis FODA. Al brindarle una imagen completa de las opciones que debe tomar, ayuda a identificar los mejores y peores escenarios.

La estrategia de FO hace uso de las fortalezas internas de la empresa para aprovechar las oportunidades disponibles del mundo exterior. Las organizaciones generalmente se encuentran en situaciones en las que pueden usar estrategias FO, siguiendo sus estrategias DO, FA o DA. Una empresa trata de superar y capitalizar cualquier debilidad significativa que pueda tener una empresa y sus principales amenazas son algo de lo que las organizaciones intentan mantenerse alejadas para concentrarse en las oportunidades.

La estrategia DO tiene como objetivo utilizar las oportunidades externas para fortalecer las debilidades internas. A menudo, existen importantes oportunidades externas,

pero las debilidades internas de la empresa impiden que la empresa aproveche estas oportunidades.

Las estrategias de FA hacen uso de las ventajas de una organización para prevenir o disminuir los efectos de las amenazas externas; sin embargo, esto no implica que las organizaciones con fuertes defensas internas estén siempre expuestas a amenazas externas.

El objetivo de las estrategias de DA es minimizar las vulnerabilidades internas y mantenerse a salvo de las amenazas externas. Una empresa que es vulnerable a amenazas tanto internas como externas se encuentra en una posición muy precaria. (Loredo, 2017).

4.1.4 Diagrama de árbol como herramientas de análisis

De acuerdo con de Hierro y otros autores (2018) el árbol de problemas:

Es un grafo con la propiedad de que cualesquiera dos de sus distintos vértices están conectados por un único camino simple. nacen de una raíz (o tronco) de la que salen diferentes caminos (en nuestro caso, un número finito de ellas), denominadas ramas de primera generación. Estas ramas deben representar todas las posibilidades que pueden aparecer en la primera fase de la construcción del diagrama. y terminan en vértices del grafo denominados nudos (o nodos, o vértices). A su vez, de estos nudos pueden nacer nuevas ramas, denominadas ramas de segunda generación, que vuelven a terminar en nuevos nudos. Tras un número finito de fases, se llega a nudos terminales, de los que ya no salen más ramas, los cuales representan el final del fenómeno representado (p. 51).

Al desarrollar estrategias de intervención y hacer diagnósticos, los árboles de problemas son herramientas participativas increíblemente útiles. Al diagnosticar, puede describir de manera integral las realidades del área o sector específico que desea planificar (salud, educación, medio ambiente, etc.). Esto incluye las perspectivas de los actores que conforman el área o impacto.

Un árbol de problemas comienza con una premisa básica. Es decir, la complejidad que existe en el dominio o sector de la realidad social bajo análisis, que nunca puede reducirse a un solo problema. Reaccionar siempre ante fenómenos multidimensionales que necesitan constituir un diagnóstico (Barbará, 2021).

Figura 4.1

Árbol de problemas



Fuente: (Elaboración propia 2022).

4.2 Tipo de investigación.

En esta sección se define y justifica si la investigación es de tipo cualitativa, cuantitativa o mixta'. De igual forma, el tipo de `investigación científica a desarrollar, así como el alcance, tiempo y alcance del análisis de la información, el género, las fuentes, el diseño, las categorías, sus dimensiones y los métodos, es decir, todos los pasos necesarios para desarrollar el estudio.

4.2.1 Propósito.

Se busca proponer acciones que contribuyan al cambio de actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca, como una alternativa para obtener beneficios económicos y ecológicos, a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya, Campeche y, por consiguiente, colaborar a la creación de mecanismos y estrategias que permitan ayudar al sector pesquero de este municipio a integrar o complementar al turismo alternativo con el sector primario, esto a su vez permitirá la creación y aumento de investigaciones y conocimiento acerca del tema en el sector pesquero artesanal así como demostrar la importancia que juega en la conservación de especies, en el sustento económico de los pescadores y las familias. También se busca crear alternativas en las cuales ellos a través de esta investigación tengan algunas herramientas para crear beneficios económicos de su actividad tomando en cuenta los conocimientos de la actividad pesquera.

4.2.2 Alcance.

Con relación al alcance de la investigación, esta será descriptivo, ya que de acuerdo con Hernández et al. (2018) su objetivo es identificar las cualidades, los rasgos y las personas de los sujetos de análisis, incluidos los individuos, las comunidades, los grupos, los procesos, las cosas y otros fenómenos, no necesariamente pretenden demostrar cómo se relacionan los conceptos o variables relacionados; más bien, su único propósito es medir o recopilar datos sobre conceptos o variables relacionados, de forma individual o colectiva. La investigación descriptiva es un intento de identificar un conjunto de propiedades, funciones y características de un fenómeno que ha sido analizado según su significado.

4.2.3 Enfoque.

Esta será de carácter cualitativo, lo que supone que el mundo social se construye de significados y símbolos compartidos de manera intersubjetiva. En consecuencia, su objetivo es la comprensión de aquellos significados y símbolos intersubjetivos de la misma forma en que son expresados por los individuos, es decir, quien busca comprender la naturaleza de las realidades sociales y su composición dinámica como base de su comportamiento. “El enfoque cualitativo es recomendable cuando el tema del estudio ha sido poco explorado o no se ha hecho investigación al respecto en ningún grupo social específico” (Marshall, 2011 y Preissle, 2008, citado de Hernández et al., 2018, p. 358).

4.2.4 Fuente de información.

Para la obtención de la información esta investigación requerirá la participación de varios actores que se involucran en la actividad pesquera y turística tales como: los

pescadores, hoteles del lugar de investigación, agencias de viajes e integrantes clave de la Secretaría de Turismo, así como la información que se obtenga y se vaya recabando en el trabajo de campo a realizar.

4.2.5 Horizonte temporal.

En esta presente investigación, el horizonte temporal será de aproximadamente 10 años, ya que se investigará a la pesca desde el enfoque de generaciones con vario años en el oficio de la pesca, así como la manera en la que ha atravesado y enfrentado la problemática.

4.2.6 Amplitud.

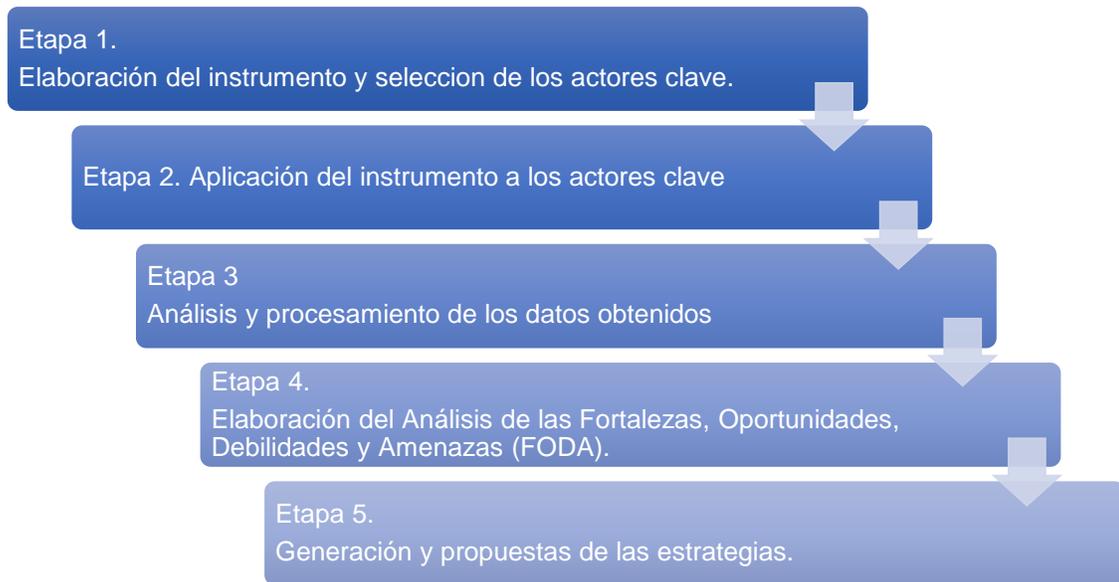
En cuanto a la amplitud del trabajo, este será de carácter microsociológico el cual “es el campo concreto de interacciones humanas: la familia, el trabajo, los vecinos, etc., se mueven en el entorno inmediato del individuo, sus relaciones personales directas, y parten de las capacidades comunicativas de los individuos” (Corominas, 2001, p. 4)

4.3 Diseño de investigación.

A continuación, se muestran los pasos que se promete a seguir en este trabajo (Ver figura 4.1), en las cuales se plantearon cinco. Se consideraron herramientas de investigación de tipo transversal para la obtención de información y de esta manera lograr los objetivos acordados.

Figura 4.2

Etapas del desarrollo de la investigación.



Fuente: (elaboración propia, 2022).

4.3.1 Etapa 1: Caracterización del instrumento y selección de los actores clave.

El objetivo de esta primera etapa es utilizar un diagrama de flujo para definir cada actor involucrado en la relación alternativa pesca-turismo. Con base a esto, será posible elegir a los actores que sean más convenientes para utilizar el instrumento y recolectar datos de manera rápida y precisa.

Una vez seleccionados los actores se procede a elaborar una guía del instrumento en donde se enlistan todas las preguntas, se clasifican de acuerdo con cada objetivo específico, indicador y dimensión que nos ayude a obtener la información requerida y necesaria. Se harán revisiones de cada una de las preguntas para redefinirlas y adecuadas para cada actor, de esta

manera crear varios modelos de entrevista dependiendo de cada uno, todos ellos con su apartado de confidencialidad y el permiso para poder grabar los audios y videos si fuese necesario, así como el manejo y el uso de la información ya que dependiendo de los conocimientos de cada uno se obtendrá el tipo de información y la cantidad, así como la certeza de las respuestas.

4.3.2 Etapa 2: Aplicación del instrumento a los actores clave.

Como siguiente etapa, se plantea la aplicación del instrumento a cada uno de los actores clave señalados anteriormente, los cuales se les pedirá de su consentimiento para grabar en audio sus respuestas con el fin de procesarlos después de haber obtenido todas las entrevistas semiestructuradas

4.3.3 Etapa 3: Análisis y procesamiento de los datos obtenidos.

A partir de los datos recopilados de las entrevistas realizadas, se creará un árbol de problemas donde se podrán ver las causas del fenómeno, el problema principal y todos los efectos que pudieran tener en los actores clave.

4.3.4 Etapa 4: Elaboración del Análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA).

Se realizará un FODA de nueve cuadrantes para poder estructurar la información de manera correcta y de esta manera establecer de manera más clara las fortalezas, debilidades,

oportunidades y amenazas de la comunidad con relación al turismo que se implementa, así como también hacer un análisis de las causas internas y externas que conlleva esta situación

4.3.5 Etapa 5: Generación y propuestas de las estrategias.

Una vez obtenido el análisis FODA se procederá a la creación y estructuración de estrategias, tomando en consideración las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de la pesca y el turismo alternativo.

4.4 Unidad de observación, población y muestra.

4.4.1 Unidad de observación.

Se entiende por población al grupo de personas que son similares y comparten ciertas cosas en común y en las cuales el investigador quiere trabajar, en este sentido podemos entender que para esta investigación se encontraron diversos actores claves que intervienen o pueden intervenir en el estudio en cuestión de los cuales se seleccionaron a cuatro: los hoteles ad, los pescadores que se dediquen a la pesca en un periodo mínimo de 10 años líderes organizadores o permisionarios de los grupos de pescadores, las agencias de viajes y la Secretaría de Turismo.

4.4.2 Población.

Por población se puede entender el conjunto de casos que concuerdan con las especificaciones (Hernández et al., 2018). En esta investigación se estudiarán las localidades costeras del estado de Campeche en los cuales su actividad principal sea la pesca, posea

pequeños hoteles, cuenta con atractivos turísticos, este despliega el turismo o se practica el turismo.

4.4.3 Muestra.

Debido a que depende de la disponibilidad de personas para participar en esta investigación, el método de muestreo pretendido es probabilístico por conveniencia.

Por lo tanto se consideró a la cabecera del municipio de Seybaplaya especialmente porque es una de las siete localidades pesqueras más importantes del Estado de Campeche de acuerdo con SEPESCA(2015) asimismo, cerca de la mitad de los 3,400 habitantes económicamente activos ocupados se dedican a la actividad pesquera de tipo artesanal y debido a sus atractivos naturales, que representan un potencial turístico para la localidad con sus rutas por mar, río y tierra, es una de sus actividades económicas terciarias más significativas es el sector turístico. (DOF, 2019).

Para el presente estudio se tomarán del sector hotelero al gerente o dueño del Hotel Posada “Las Brisas” y del “Hotel Seybaplaya” estos dos localizados dentro de la cabecera municipal de Seybaplaya y a un gerente o encargado del hotel “Siho Playa” ubicado a nueve kilómetros de la cabecera municipal que cuenta con una clasificación de 4 estrellas. Para el sector pesquero se seleccionarán a tres grupos de pescadores tomando en consideración a los líderes de cada uno. En cuanto a las Agencias de viajes se seleccionarán tres de la Ciudad de San Francisco de Campeche para que puedan darnos información desde un lugar externo de

Seybaplaya y a personas de rango importante que pudieran brindarnos la información requerida en la Secretaría de Turismo de Campeche.

4.5 Definición conceptual de las categorías, dimensiones e indicadores.

4.5.1 Categorías.

La palabra "categoría" se utiliza para describir una amplia gama de valores y opciones que en la investigación cualitativa se pueden categorizar en la, conceptualizar u organizar términos o frases de una manera no confusa ni ambigua para los propósitos de un estudio en particular. En estas alternativas se identifica y categoriza cada elemento a inspeccionar (Romero, 2005).

La descripción de cada categoría se encuentra en la siguiente tabla:

Tabla 4.1

Definiciones de las categorías.

Categoría	Definición conceptual	Definición operacional
Pesca	la captura de organismos acuáticos en zonas marinas, costeras e interiores (FAO, 2021)	Actividad económica y social que consiste en la captura de peces o animales marinos para la comercialización y el alimento de las personas en los lugares costeros.
Turismo alternativo	Los viajes que están diseñados para participar en actividades de ocio en	Opción turística que consiste en conocer y lugares con

	estrecha proximidad con el mundo natural y las expresiones culturales que te rodean, manteniendo la conciencia, el respeto y el interés por los recursos naturales y culturales. (SECTUR, 2017).	atractivos naturales, culturales y sociales, respetando en todo momento esas identidades y la naturaleza
Tren Maya.	El establecimiento de un sistema de transporte ferroviario que conectará las principales ciudades y destinos turísticos a través de una línea férrea de 1.564 km, de los cuales 944 km son carreteras nuevas y 620 km son carreteras en rehabilitación. (FONATUR, 2020)	Tipo de transporte que servirá de conexión entre diversos lugares turísticos en el Estado de Campeche.

Fuente: (Elaboración propia 2022).

4.5.2 Categorías y dimensiones.

Una dimensión puede entenderse como una propiedad de una categoría. Es el factor característico del mensurando que permite la definición de la métrica. Se basan en un paradigma similar a las variables instrumentales. Este es el elemento resultante de su análisis y/o descomposición.

Tabla 4.2

Categorías y dimensiones.

Categorías	Dimensiones
Pesca	Economía del sector pesquero en Campeche
Turismo	Relación entre pesca y turismo
	Acciones de fortalecimiento actividad pesquera y turística

Tren maya	Beneficios del proyecto Tren Maya para las actividades pesqueras y turísticas
-----------	-------------------------------------------------------------------------------

Fuente: (elaboración propia 2022).

4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de información.

Una vez que la información ha sido derivada de las herramientas y técnicas de recolección de datos, se procederá a su análisis, lo que implica procesar los datos recolectados durante el trabajo de campo de la población en estudio para producir resultados para los cuales se realiza un análisis (Hernández et al., 2018).

4.6.1 Entrevistas semiestructuradas.

Se puede crear un guion general para dirigir la entrevista una vez que el caso o conjunto de estudio tiene un razonamiento superficial y se carece de información suficiente para estructurar adecuadamente una guía de entrevista. En función de las características de cada informante, dicho guion se modifica en la actualidad a medida que se va realizando la entrevista (Rojas Soriano, 2013).

Una entrevista semiestructurada se construye en torno a un tema o una guía de preguntas, pero el entrevistador aún tiene la libertad de hacer preguntas de seguimiento para obtener más información o aclarar cualquier punto que no esté claro.

El objetivo de las entrevistas semiestructuradas para este estudio es proporcionar una indicación del estado económico actual de la industria pesquera en Campeche medido por

los ingresos generados por la actividad en el municipio de Seybaplaya, Campeche, saber cómo se encuentra la economía de estas personas y comprender el porqué de la situación.

Identificar la relación que existe o puede existir entre el sector pesquero y el turismo alternativo y como se puede crear o fortalecer esta relación, identificar los beneficios que les brindaría al sector pesquero del municipio de Seybaplaya, Campeche, la implementación del Tren Maya.

Así como conocer las perspectivas de los actores sobre las acciones que apoyen o ayuden a integrar la pesca en la planificación del turismo alternativo que se implementará en conjunto con el Tren Maya.

Para diseñar la entrevista, primero se enlistaron las cuatro dimensiones sobre las cuales se trabajó, con base en la anterior, se fueron realizando las preguntas para realizar un formato de entrevista general. Por consiguiente, cada pregunta se fue modificando de acuerdo con cada actor clave, en este caso dirigida a pescadores, personal de la Secretaría de Turismo, personal de las agencias de viaje y encargados de hoteles por lo que surgieron cuatro diseños de entrevistas en las cuales algunas preguntas fueron omitidas o modificadas de acuerdo con cada uno.

4.7 Procedimientos de análisis de la información.

Una vez obtenidos los datos derivados de las herramientas y métodos de recolección de datos, se procederá al análisis de la información, lo que implica procesar los datos

obtenidos durante el trabajo de campo de la población objeto de estudio para producir resultados para los cuales se realiza un análisis.

Para la entrevista se podrán realizar grabaciones con un dispositivo electrónico que permitan guardar bastante información. Una vez obtenidos los datos y la recolección se procederán a la elaboración de árboles de problemas, en este caso versarán sobre tres temas principales: el turismo, la pesca y el Tren Maya.

Por consiguiente, se procederá a realizar un análisis FODA de 9 cuadrantes que nos ayude a identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas tanto internas como externas del sector pesquero en el turismo alternativo. Una vez obtenido este, se procederá a establecer las acciones, objetivo de este proyecto de investigación.

Capítulo 5 Análisis y discusión de resultados.

En este capítulo se dará respuesta a los objetivos iniciales de la investigación. La información se desglosa en una serie de temas que están directamente relacionados con los objetivos. Se examina el estado actual del desarrollo de la actividad pesquera y los diversos problemas que enfrentan los pescadores a diario, la implementación del turismo en la comunidad, el panorama y las deficiencias ,cómo se puede crear o en caso de que ya existiera, fortalecer la relación de la pesca y el turismo en Seybaplaya. Se analizan las actividades o las propuestas realizadas por los diversos actores acerca de qué tipo de actividades o programas pueden realizarse y como pueden involucrarse los pescadores en la actividad turística. Por último, se tiene el análisis de las perspectivas sobre la estación del Tren Maya en la ciudad de San Francisco de Campeche y los impactos que puede generar en la localidad de Seybaplaya de acuerdo con los actores entrevistados concluyendo con el objetivo número cuatro.

5.1 La pesca en la comunidad de Seybaplaya, Campeche.

5.1.1 Situación social

La pesca tiene un significado especial para los pescadores de la comunidad de Seybaplaya, representa una forma de vida debido a que desde su infancia observan y aprenden como se realiza la actividad. Es un oficio que se transmite de padres a hijos, un trabajo que se aprende de manera práctica, es decir, de forma directa con entrenamientos a través de los demás pescadores con mayor antigüedad y con mayor experiencia en el arte.

Algunos lo hacen por gusto y por amor al mar, otras veces desde muy pequeños para poder ayudar a sus papás a pagar la escuela, el vestido y la alimentación. En otras ocasiones por preferir realizar trabajos remunerados que seguir preparándose académicamente.

De acuerdo con don Mateo, pescador de la comunidad, los primeros días de aprendizaje se realizan con temor a que vaya a ocurrir algún accidente, pero con el paso del tiempo se va aprendiendo mejor. La pesca para ellos es única por lo que sería difícil dedicarse completamente a otro oficio y abandonar la pesca, en primer lugar, porque es el oficio que saben realizar y en segundo porque lo extrañarían.

Los jóvenes que son hijos de pescadores prefieren salir de la comunidad y estudiar una licenciatura e ingeniería por lo que el número de pescadores jóvenes es menor al número de pescadores adultos debido a que observan el drástico panorama que se vive en la comunidad costera y ya no le ven futuro a la actividad pesquera. Incluso algunos se atreven a comentar que dentro de veinte años la actividad podría desaparecer al no existir personas que continúen con la actividad y también por la disminución acelerada de captura y reproducción de las especies, ya que cada vez existen más vedas, especies en peligro de extinción, así como especies que están por desaparecer, tal como lo comenta don Aurelio, permisionario pesquero de la comunidad:

“En un periodo de diez a quince años ya no habrá pescado que capturar, la actividad estará fría, porque si sigue o aumenta la depredación ya no habrá nada que pescar y va a estar complicado poder vivir de la mar”

Otro problema que ellos han estado observando es que cuando los grandes barcos arriban, les destruyen sus redes y las van perdiendo en todo su trayecto por lo que necesitan volver a establecer nuevas.

5.1.2 Situación ambiental

Para los pescadores la pesca artesanal es más sustentable y más amigable con el medio ambiente debido a que sus redes son elaboradas específicamente para capturar el tamaño adecuado de las especies y de esta manera respetar a los peces que son más pequeños, ya que permiten el paso de las especies de tamaño menor para que no sean capturados en conjunto con los peces más grandes, también suelen usar diferentes herramientas artesanales dependiendo de cada temporada y especie a capturar ya que para cada una se usa un instrumento diferente lo que evita que las especies que están en veda sean capturadas lo que a diferencia de la pesca industrial, al lanzar redes enormes no respetan o no eligen que especies deben capturar y cuales no por lo que al momento de clasificarlas solo desechan a las especies que no necesitan ocasionando un gran desperdicio. Consideran que el tipo de pesca que realizan debería cuidarse y valorarse más debido a que al ser una pesca local es mucho mejor que el producto procesado o congelado.

Como problemática a consecuencia del cambio climático se encuentra el calentamiento de los mares situación que hace que las especies de peces migren a aguas más frías por lo que se hace más difícil obtener un buen volumen de captura. Otra situación importante es la imprescindibilidad del clima en los últimos cinco años por lo que ya no se

puede determinar con facilidad cuando habrá tormentas, huracanes o frentes fríos, así como también su frecuencia, por lo que los pocos ahorros que logran tener, los usan para esos días en los que no se permite o se puede salir a pescar.

5.1.3 Situación económica

La pesca es la actividad con la cual ellos obtienen el sustento familiar, existen temporadas en las que obtienen un buen salario, como lo son las temporadas del pulpo, lapso en el que para ellos es el mejor del año ya que esta especie se oferta a un buen precio en el mercado. En temporadas en las que no obtienen ni el salario mínimo, el gobierno trata de aminorar su situación con apoyos gubernamentales los cuales les permiten subsistir con lo mínimo, sin embargo, en los últimos 6 años estos apoyos se han reducido para brindarle más apoyo al campo por lo que para ellos solo queda acoplarse y adaptarse al ingreso que se obtenga por más mínimo que sea. La pesca de alguna u otra manera es un sueldo inseguro ya que muchas veces salen a pescar y no capturan nada por lo que prefieren optar por jornales en los que tengan un ingreso seguro.

En temporadas bajas la mayoría de los pescadores que tienen familia necesitan buscar de donde obtener ingresos económicos para poder mantenerlos, lo que los obliga a buscar otro trabajo en muchas ocasiones de albañilería, carpintería, en el campo, al corte de caña que también es un oficio muy común en el municipio de Champotón y que coincide con las temporadas bajas de captura e incluso, existen días en los que no consiguen ningún trabajo para poder comprar lo mínimo para subsistir.

La única ventaja que ellos observan en todo este panorama es que al ir a pescar y capturar lo mínimo, pues aprovechan esa captura o “vianda” como ellos le llaman, para poder llevarlo a su familia y alimentarse de ella, es decir, usarla como alimento o en muchas ocasiones esa “vianda” la venden y pueden acceder a otro tipo de proteína como el cerdo o el pollo.

Un factor significativo en esta situación es la escasez de recursos energéticos y el continuo aumento de los costes de los artes de pesca, sin embargo, el producto muchas veces se vende barato e incluso al no tener en donde almacenarlos por un tiempo largo, terminan ofreciéndolo hasta a mitad de precio para obtener las mínimas ganancias.

5.1.4 Situación legal y política

Los pescadores consideran que la autoridad no ha puesto énfasis en el problema que se vive, enfocándose en otros temas y dejando a un lado el tema de la pesca y la problemática. Ellos tratan de aminorar la problemática estableciendo vedas más largas y prolongadas todo ello para proteger las especies, pero no se dan cuenta de las consecuencias u otras problemáticas que derivan de las medidas tomadas, solo prohíben o restringen sin pensar en los pescadores, la economía familiar y la local, agregándole que existen pocas alternativas de empleo.

El sector pesquero desde el punto de vista de las personas ha ido a la baja, no dejan a las especies reproducirse al usar prácticas ilegales, algunas especies como el mero que la más típica de este lugar ya no se encuentra tan fácil y existen muchos “coyotes” que son las

personas que regatean el producto y lo transportan a otros lugares para venderlo mucho más caro.

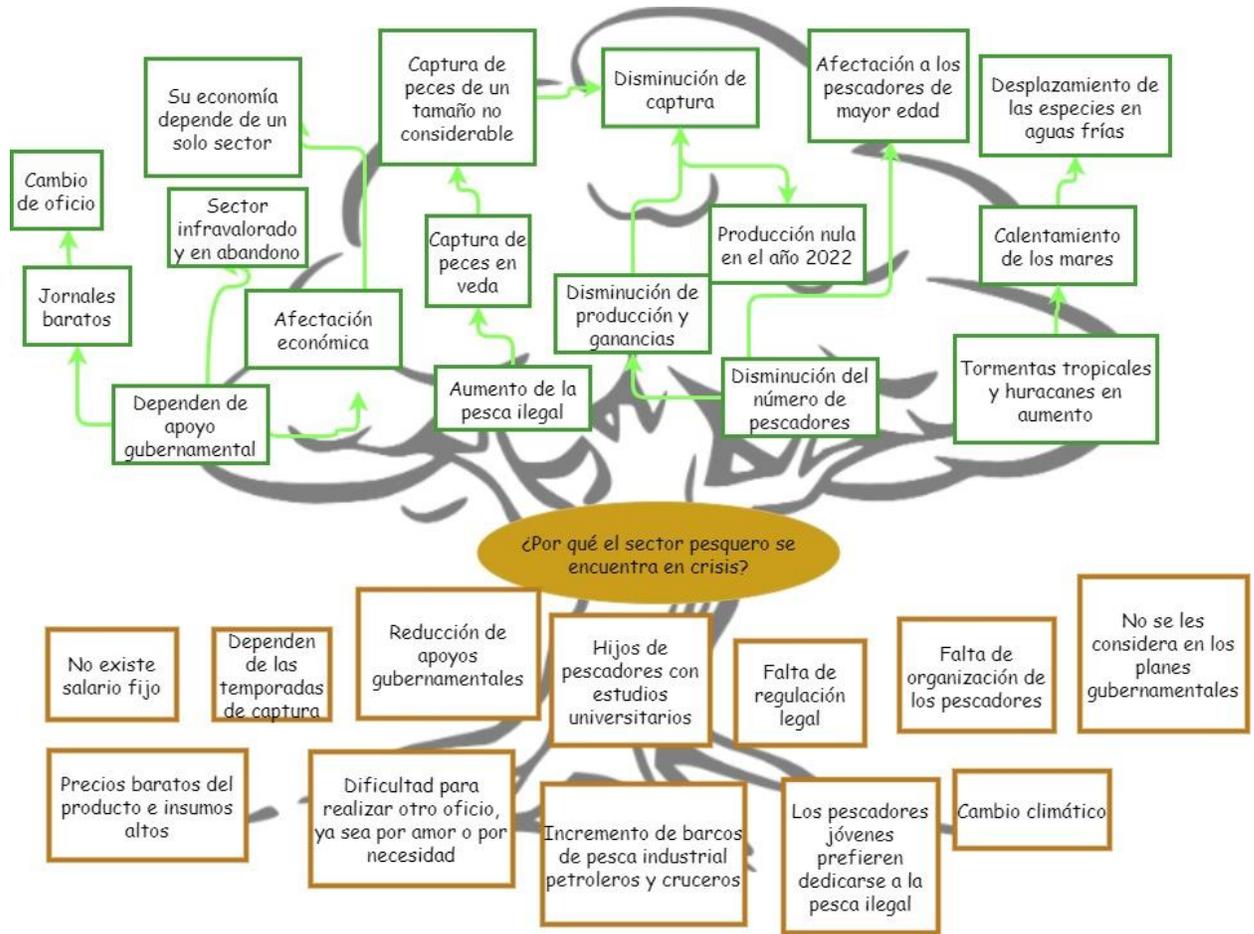
No se les toma en cuenta al sector pesquero cuando se trata de crear programas, apoyos o modificar leyes y reglamentos locales, no se les invita a participar en la toma de decisiones o en la modernización de la cabecera municipal y muy pocas veces invitan a los permisionarios, que son las personas que por lo general tienen grupos de pescadores que trabajan en conjunto.

La pesca ilegal juega un papel importante en el bajo nivel de captura de las especies ya que los buzos que en su mayoría son pescadores jóvenes, usan compresoras que no están permitidas por la ley y capturan especies que muchas veces aun no llegan al tamaño adecuado para poder reproducirse, también usan redes con mayas no aptas para dejar escapar los peces de menor tamaño por lo que arrasan con toda la especie que se atraviese en la red. Esto desfavorece a los pescadores adultos porque obtienen un menor volumen de peces y de manera general afecta a las familias de los pescadores y a la economía de la comunidad.

Todo lo descrito anteriormente se establece de manera gráfica en la figura 5.1, haciendo énfasis en todos los subtemas contenidos en este primer apartado del capítulo.

Figura 5.1

Estado del Sector pesquero en Seybaplaya, Campeche.



Fuente: (elaboración propia, 2023).

5.2 Turismo y pesca en la comunidad de Seybaplaya.

5.2.1 Turismo

Existe mediana demanda de hospedaje en Seybaplaya, se consideran temporadas altas los períodos que comprenden días feriados y festivos (semana santa, feria, vacaciones

escolares, puentes de descanso, fiestas decembrinas, etc.). El resto del año se puede considerar como temporadas bajas, sin embargo, el número de visitantes es muy poco como para depender de ello.

Después de la pandemia comenzaron a arribar cruceros internacionales en los cuales llegan extranjeros interesados en conocer la localidad, no obstante, al no ser una comunidad organizada y no existir el interés los turistas se dispersan sin tener información de qué visitar y mucho menos de un guía que pueda explicarles los monumentos y la historia de la comunidad, por lo que solo recorren lo poco que ven y por ende prefieren irse a la ciudad de San Francisco de Campeche que cuenta con más servicios turísticos. Hasta ahora al tener menos de 10 años con el nombramiento de municipio, aun no pareciera que lo es dentro del Estado ya que tienen pocos servicios, muchas carencias y muy poca gente conoce de su existencia.

Como cualquier otro empleo siempre existe el temor a lo nuevo o al hecho de dedicarse a otro oficio. Posiblemente al problema que se enfrentarían los pescadores es que al momento de ver que es una actividad bien remunerada todos tratarán de brindar el servicio, lo que generaría conflictos y/o competencia entre ellos.

Existe falta de organización para que realmente pueda ser un lugar que ofrezca turismo alternativo. Quizá la limpieza de las playas y el malecón pudiera ser de ayuda, Seybaplaya tiene potencial para poder desarrollar turismo alternativo siempre y cuando sea un trabajo en

conjunto y exista la concientización de la gente. Pero habría que poner énfasis en este sector e involucrando a la población.

Tampoco se cuenta con algún lugar específico en el que pueda brindarse información sobre los lugares de interés, comentan que la secretaria encargada de ello la mayoría de las veces no está en su lugar de trabajo y por lo tanto no se puede obtener información certera de la localidad, falta personal capacitado para brindar información y también personal que guie para poder conocerla.

No existe mantenimiento en las playas ni en los monumentos, mucho menos la atención por parte de la autoridad, ni por los visitantes ni habitantes de la localidad. No existe la cultura del cuidado; el malecón está descuidado, hay falta de vigilancia, la autoridad hace caso omiso, no se respetan los reglamentos ni las leyes establecidas.

Hace falta concientización de la gente, hacen falta paseos en lanchas, quizá porque no lo han pensado o no se les ha ocurrido, los lugares y permisos son escasos, no existen negocios que ofrezcan variedad de comida típica y por lo general solo se encuentra abierto en las mañanas por lo que más tarde ya no hay opciones para poder comer algo.

Otra problemática es el transporte ya que, a nivel estatal, existen pocos vuelos a otros estados lo que impide el flujo de turistas y en cuanto al transporte terrestre el servicio es deplorable. Hace falta infraestructura como alumbrado público, calles en buen estado y falta de visión por parte de la comunidad.

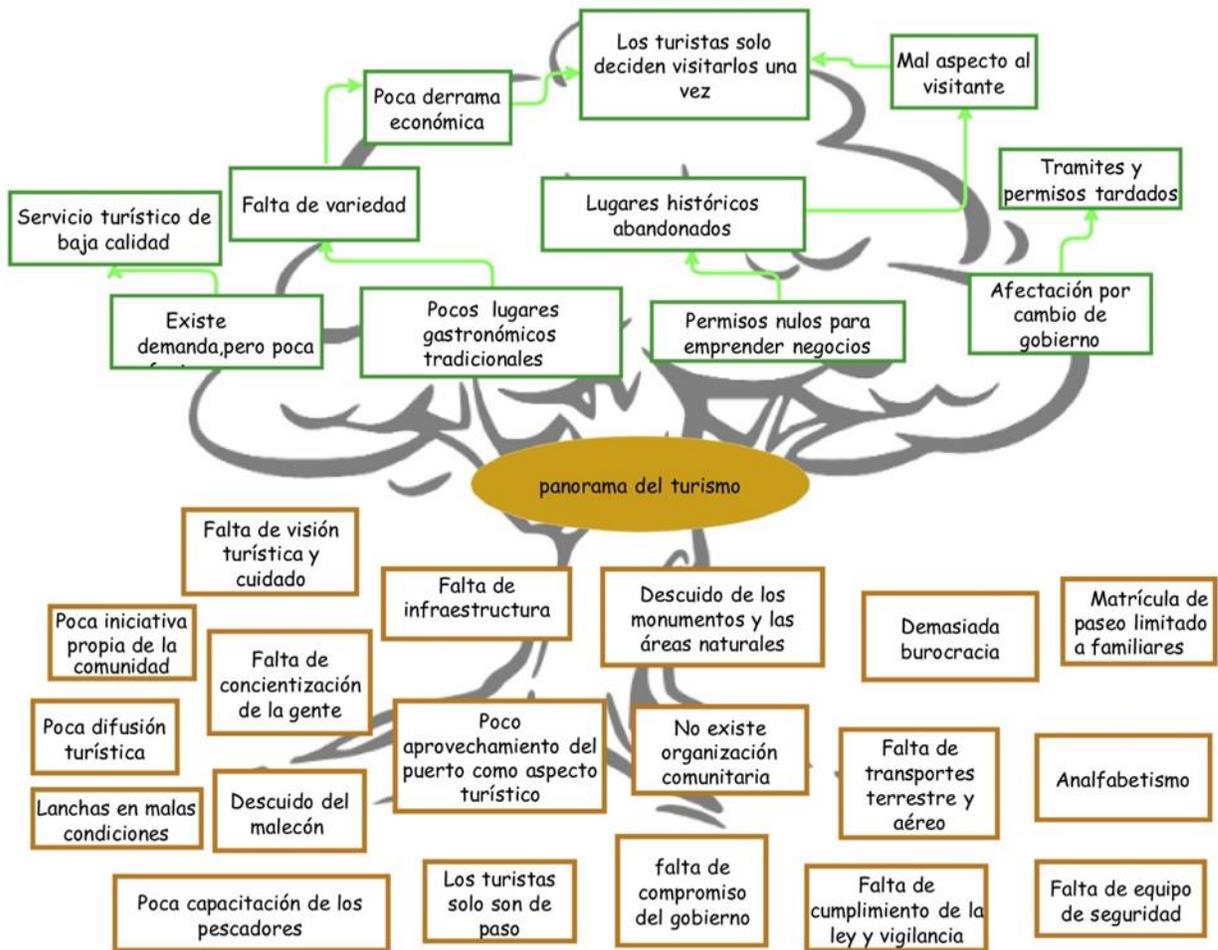
Los hoteles tratan de cumplir con los lineamientos en materia turística que se requieren para operar, sin embargo, existen muchos otros que se vuelven “hoteles de paso” y no respetan los lineamientos por lo que ofrecen una estancia más barata y afectan a los que se encuentran registrados.

Existe mucha burocracia para poder abrir establecimientos como son hoteles o restaurantes que puedan prestar servicios turísticos. La espera en la expedición de permisos para realizar tours en lancha es muy tardada por lo general entre 4 y 5 meses, lo cual lo hace un trámite muy lento y desanima a las agencias y lancheros, el personal encargado de las agencias de viajes entrevistados comenta que existe la demanda, pero la oferta es muy poca debido a la excesiva burocracia que se tiene en las dependencias encargadas. El gobierno no promociona los atractivos turísticos como se realizan en otras entidades o localidades por lo tanto la gente no sabe que existe este lugar. La demanda turística es poca ya que mayormente solo están por unas horas y se trasladan a la ciudad de San Francisco de Campeche debido a todo este conjunto de problemáticas.

En la figura 5.2 se puede observar cuales son los problemas y las causas de los diversos problemas a los que se han enfrentado al tratar de implementar el turismo sin ningún plan u organización que pueda darle un sostén y seguimiento a la actividad para fortalecerla o llevarla a cabo de una manera eficiente.

Figura 5.2

Panorama del sector turístico en Seybaplaya Campeche.



Fuente: (elaboración propia, 2023).

5.2.2 Pesca

De acuerdo con el encargado de la Secretaría de Turismo, al implementar el turismo alternativo en Seybaplaya, una de las maneras de involucrar a los pescadores en la actividad es con el uso de su equipo a través de paseos por el mar para poder conocer las cuevas en las

que se necesita acceder por medio de lanchas, esto les ayudaría a obtener un ingreso económico sobre todo en las temporadas bajas de captura donde normalmente son de marzo a junio. Otra actividad podría ser la pesca deportiva, ya que los pescadores conocen los lugares específicos en el mar para poder capturar peces y saben la manera en la que puede realizarse cuidando el medio ambiente.

Los pescadores comentan que existen lugares como grutas, moradores, faros, playas, muelles, avistamiento de manatí, observación de grandes barcos que arriban al puerto, la iglesia, el parque del centro, el mercado municipal los mariscos, que pueden ser un gran atractivo para el turista que busca este tipo de actividades al aire libre y en zona costera.

El conocer la historia de la comunidad es una ventaja para los pescadores ya que podrían servir como guías de turistas, ofreciendo recorridos en tierra dentro de la cabecera sobre los hechos históricos de los monumentos del lugar, así como las leyendas más famosas del pueblo. En cuanto a la oferta gastronómica existen muchas oportunidades para poder explotarla, una idea del servicio gastronómico es brindarle comida casera dentro de las mismas familias de los pescadores, es decir, organizarse entre ellos para ofrecerles platillos típicos gastronómicos del lugar ya que, al ser un producto fresco, tiene un sabor y una mejor consistencia.

Los pescadores consideran que el arribo de turistas concuerda con las temporadas bajas por lo que les beneficiaría en esos lapsos en los que no se obtienen ingresos con la actividad pesquera.

El sector hotelero señala que la cabecera municipal tiene temporadas altas en turismo en los meses de marzo a abril, junio y julio, sobre todo en el periodo vacacional de semana santa en los que predomina en un 60% el extranjero y en un 40% el nacional. Durante la estancia visitan la playa, se hospedan en los pequeños hoteles y consumen alimentos de la región.

El hecho de implementar un turismo que sea amigable con el medio ambiente cuidándolo y conservándolo a su vez proporciona beneficios económicos como en este caso en los lugares costeros debido a que las personas que brindan diferentes tipos de servicios entre ellos el del transporte dentro de la localidad, los pequeños comercios, los locales del mercado municipal y sobre todo los pescadores generaría un movimiento en la economía local. La zona de puestos en el que se ofrecen antojitos por las noches podría ser un lugar atractivo ya que es a orillas de la playa.

Los encargados de las agencias de viajes concuerdan en que el municipio cuenta con zonas para desarrollar actividades como pesca deportiva y de entretenimiento, paseos en lancha, paseos a caballo o en bicicleta de montaña, senderismo, etc. Tiene potencial en cuanto a los cruceros ya que desde el 2019 los cruceros internacionales han arribado ahí y algunos turistas han demostrado interés en conocer la localidad, Seybaplaya es un lugar virgen en cuanto a sector turístico, cuentan con grutas, faro, todo esto ocupando el servicio de lanchas que ofrecerían los pescadores.

Otra cosa importante es que la localidad pueda dar a conocerse, ya que consideran que la localidad tiene una buena presentación para los turistas extranjeros y nacionales, cuenta con potencial para atraerlos debido al arribo de los cruceros en el puerto, siempre y cuando la localidad esté dispuesta a poner su granito de arena para mantener el lugar en buen estado, porque el turista lo que busca es un lugar tranquilo para poder descansar. Seybaplaya puede ser un lugar catalogado para realizar turismo alternativo sobre todo es un lugar con un clima cálido que muchas veces es un clima adecuado para disfrutar de la playa.

En la tabla siguiente se presenta un análisis interno y externo de la actividad en la comunidad, como puede atenderse las amenazas y debilidades, así como el fortalecimiento de sus oportunidades y fortalezas.

Tabla 5.3

Análisis FODA del sector turístico en Seybaplaya, Campeche.

Cuadrantes de factores clave.	Análisis interno.	Fortalezas
		<ol style="list-style-type: none"> 1. Monumentos culturales 2. Playas vírgenes 3. Muelle 4. Avistamiento de manatí. 5. Lugar con mucha tranquilidad. 6. Grutas “las tetas” 7. Leyendas ancestrales. 8. Conocimiento ancestral de los pobladores 9. Mercado local. 10. Parque. 11. Gastronomía costera. 12. Ferias patronales tradicionales. 13. Cuevas de la “Vieja Xao” 14. Piedras “El mazan raya” ubicadas en la costa, con acceso por medio de lanchas.

	15. Arribo de cruceros.
	Debilidades
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de infraestructura. 2. Falta de iniciativa propia de la comunidad. 3. Conformismo económico por parte de los comerciantes y restauranteros. 4. Poca oferta de servicio turístico. 5. Sitios atractivos descuidados. 6. Falta de concientización de la comunidad. 7. Basuras en las playas 8. No existe organización comunitaria. 9. Pocos restaurantes con tiempo de servicio limitado a cuatro horas. 10. Analfabetismo de los pescadores. 11. Fala de personal e información turística. 12. Falta de capacitación de los pescadores.
	Oportunidades.
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Arribos de cruceros internacionales. 2. Clima tropical caso todo el año. 3. Es el segundo muelle más importante del Estado. 4. Aumento de turistas en busca de turismo alternativo. 5. En temporadas de captura bajas, son temporadas altas en turismo. 6. Ferias patronales tradicionales en las localidades de su alrededor. 7. Existen turistas interesados en conocer la localidad. 8. Hay cada vez más ofertas de turismo alternativo por parte de las agencias de viajes.
	Amenazas
Análisis externo.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rechazo turístico por la mala experiencia. 2. Falta de permisos para el sector restaurantero. 3. Trabas para obtener permisos para crear nuevos comercios. 4. Falta de transporte terrestre y aéreo. 5. Poca difusión turística por el gobierno. 6. Otorgamiento de matrículas solo para paseos familiares por parte del gobierno. 7. Falta de compromiso del gobierno. 8. Las agencias no ofrecen turismo alternativo en las comunidades porque los permisos son tardados. 9. Existe poca oferta de servicio por los obstáculos del gobierno 10. Existe demasiada burocracia al momento de solicitar permisos o implementar. 11. El cambio de gobierno y sus nuevas políticas afectan a los procedimientos que se llevan a cabo para el turismo. 12. Falta de coacción y respeto a la ley. 13. La mayoría de los turistas son de paso.

	<p>14. Daños a los recursos naturales por parte de las empresas dedicadas a la distribución de materiales para construcción.</p> <p>15. La actitud del gobierno desanima a los sectores terciarios como el restaurantero, las agencias de viajes y los guías turísticos.</p>
Cuadrantes de estrategias.	Fortalezas + Oportunidades FO
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar paseos y actividades que impliquen actividades recreativas como la pesca deportiva, paseos en lanchas, caminatas o mini tours en los sitios históricos mientras se relatan las historias y leyendas del lugar. 2. Realizar una mayor difusión en los espacios como redes sociales y los de radio para dar a conocer la feria tradicional. 3. Usar las temporadas bajas de captura o temporadas en veda para la promoción y la realización de la actividad turística alternativa con el fin de intercalar estas dos actividades en las diferentes temporadas del año. 4. Realizar convenio con las agencias de viaje para promocionar la comunidad.
	Debilidades + Oportunidades. DO
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organización dentro de la misma comunidad y realizar peticiones a nivel municipal para poder intervenir en los ajustes sobre los permisos y todo lo relacionado a la implementación del turismo con el gobierno. 2. Mejorar las vías de comunicación y acceso al lugar. 3. Crear dentro del gobierno un grupo de personas o un sector que necesariamente se dedique a la implementación, organización y funcionamiento del sector turístico alternativo. 4. Implementar programas para el cuidado del medio ambiente y la capacitación sobre la importancia y la preservación del recurso natural.
	Fortalezas + Amenazas. FA
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar talleres o platicas a las personas de la comunidad interesadas para informarles sobre los beneficios y constes del turismo alternativo y como se puede aprovechar el lugar, así como también como debe implementarse y la importancia de trabajo en equipo. 2. Capacitar a los pescadores sobre el turismo, su implementación, las regulaciones, permisos, cuidados y reglas del turismo alternativo para su buen funcionamiento. 3. Implementar programas de certificación sobre la mejora de procesos o procedimientos al momento de prestar el servicio.
	Debilidades + Amenazas. DA

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crear una buena organización entre la comunidad y gobierno para mejorar las áreas turísticas, los medios de acceso y el cuidado de las zonas naturales. 2. Hacer de los tramites y permisos un proceso más ágil y funcional al momento de querer emprender un negocio. 3. Establecer sistemas de medición que puedan evaluar el turismo alternativo, así como el nivel de cuidado del ambiente y su funcionamiento. 4. Realizar gestiones para el mejoramiento de las vías de comunicación, las tecnologías y las comunicaciones. 5. Crear relaciones estrechas y trabajo en conjunto con las secretarías de turismo y recursos naturales a nivel estatal y federal.
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fuente (elaboración propia, 2023).

5.3 Fortalecimiento de la relación entre la pesca y el turismo alternativo.

De acuerdo con los encargados entrevistados del hotel “Siho Playa” la implementación del destino turístico es más que la totalidad de los bienes turísticos; incluye todos los bienes, servicios tanto para turistas como para no turistas, la percepción general del lugar, etc.

El personal de la Secretaría de Turismo y los encargados de las agencias de viajes entrevistadas consideran que explotar el conocimiento de los pescadores y su experiencia brindando servicios importantes y de gran demanda como son los tours en lancha con conocimiento y permisos en el API a los que se les exige que tengan un botiquín de primeros auxilios y chalecos salvavidas ayudaría a mitigar su problemática económica en temporadas bajas de captura. Podrían realizarse acompañamientos de pesca para que los turistas pudieran observar cómo se realiza la captura de especies. Podrían entonces, mantener las lanchas en buenas condiciones, todo esto dedicándole el tiempo que se requiere y que tengan interés en aprender una nueva actividad. También argumentan que pueden realizar las prácticas de

buceo, desde luego fortaleciendo los planes, los requisitos necesarios, y la capacitación para poder dar el servicio, así como el uso adecuado del equipo. Los pescadores conocen rutas para poder dar paseos adecuados, saben de leyendas que servirían de atracción y llena de historia

Además de mejorar la infraestructura, el trato a los turistas y el grado de amabilidad y cortesía que se les brinda, el fortalecimiento de los atractivos y monumentos mediante la promoción de la responsabilidad ambiental y el mantenimiento de los sitios y monumentos históricos también es fundamental para el desarrollo del sector.

Los pescadores entrevistados concuerdan en que las autoridades deben limpiar los lugares, mantenerlos en buen estado, realizar la difusión del municipio para que pueda darse a conocer la existencia del lugar, Una vez que el gobierno comience a realizar difusión, y ver que hay demanda de servicio por consecuente tanto el sector hotelero como restaurantero podría prepararse y ofrecer un servicio de calidad, también debe implementarse la cultura turística en todos los sectores de la localidad y hacerles ver que a ellos también puede beneficiarse.

El sector hotelero considera que en temporadas de arribo de cruceros se debería implementar la venta de gastronomía típica, objetos artesanales de la región o incluso realizar actividades coordinadas con los habitantes de la población en los que se pueda dar a conocer su conocimiento ancestral y cultural y de esta manera ofrecerle un servicio adecuado al

turista. Realizar una concientización a la gente, implementar cursos sobre el turismo, financiamiento de proyectos turístico y programas para el emprendimiento en el sector.

Todo ello sin olvidar la problemática del crecimiento como el narcotráfico y el consumo de sustancias adictivas, situación que se observa en los grandes lugares dedicados principalmente al turismo. En donde no existe planificación y crece desmedidamente, por eso no hay que olvidarse de los costes que el turismo conlleva.

En la siguiente tabla, se presentan las estrategias que pueden implementarse, la cual encuentra seccionada en los tres principales temas relevantes tratados en el presente trabajo. Todo esto con el fin de mejorar el servicio, fortalecerlo y brindar una buena atención, teniendo en cuenta el cuidado y la conservación de los recursos.

Tabla 5.1

Estrategias.

Estrategias	
Sector pesquero	<ol style="list-style-type: none">1. Formación de grupos entre pescadores, organismos nacionales e internacionales para compartir conocimientos de manera paralela y analizar los problemas que se presentan.2. Brindar apoyo a los pescadores en temporadas bajas o implementar otro tipo de actividades en donde apliquen sus conocimientos pesqueros, por ejemplo, talleres o cursos sobre las artes de la pesca.3. Creación de instrumentos que ayuden a disminuir la pesca ilegal en conjunto con los organismos internacionales.4. Crear reglamentos entre los mismos pescadores para mitigar la pesca ilegal e implementar mayor vigilancia al respecto.

	<ol style="list-style-type: none"> 5. Compromiso por parte del gobierno para apoyarlos en la solución del problema. 6. Crear un departamento o secretaría especializada en el sector pesquero para implementar y crear programas en conjunto con los pescadores, también para acordar las reglas y sanciones para quienes realicen la pesca ilegal. 7. Buscar lugares de exportación en conjunto con el gobierno para poder exportar su producto al precio justo. 8. Realizar talleres o programas de gobierno en los que se pueda reducir el analfabetismo de los pescadores. 9. Capacitar a los pescadores en otras actividades como el turismo. 10. Invitar a los pescadores a participar en la creación y modificación de los planes municipales y de los programas. 11. Formar grupos de organización de pescadores entre los permisionarios con comisiones para tener una mejor organización.
<p>Turismo alternativo</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar paseos y actividades que impliquen actividades recreativas como la pesca deportiva, paseos en lanchas, caminatas o mini tours en los sitios históricos mientras se relatan las historias y leyendas del lugar. 2. Realizar una mayor difusión en los espacios como redes sociales y la radio para dar a conocer la feria tradicional. 3. Usar las temporadas bajas de captura o temporadas en veda para la promoción y la realización de la actividad turística alternativa con el fin de intercalar estas dos actividades en las diferentes temporadas del año. 4. Realizar convenio con las agencias de viaje para promocionar la comunidad. 5. Organizarse dentro de la misma comunidad y realizar peticiones a nivel municipal para poder intervenir en los ajustes sobre los permisos y todo lo relacionado a la implementación del turismo con el gobierno. 6. Mejorar las vías de comunicación y acceso al lugar. 7. Crear dentro del gobierno un grupo de personas o un sector que necesariamente se dedique a la implementación, organización y funcionamiento del sector turístico alternativo.

	<ol style="list-style-type: none"> 8. Implementar programas para el cuidado del medio ambiente y la capacitación sobre la importancia y la preservación del recurso natural. 9. Talleres o platicas a las personas de la comunidad interesadas para informarles sobre los beneficios y constes del turismo alternativo, la manera de cómo aprovechar el lugar, como debe implementarse el turismo alternativo y la importancia del trabajo en equipo. 10. Capacitación a los pescadores sobre el turismo, su implementación, las regulaciones, permisos, cuidados y reglas del turismo alternativo para su buen funcionamiento. 11. Implementar programas de certificación sobre la mejora de procesos o procedimientos al momento de prestar el servicio. 12. Organización de la comunidad y gobierno para mejorar las áreas turísticas, los medios de acceso y el cuidado de las zonas naturales. 13. Otorgarse más facilidades para los tramites y permisos de regulación al momento de querer emprender un negocio. 14. Establecer sistemas de medición que puedan evaluar el turismo alternativo, así como el nivel de cuidado del ambiente y su funcionamiento. 15. Realizar gestiones para el mejoramiento de las vías de comunicación, las tecnologías y las comunicaciones. 16. Crear relaciones estrechas y trabajo en conjunto con las secretarias de turismo y recursos naturales a nivel estatal y federal.
<p>Tren Maya</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crear grupos para tener una mejor organización comunitaria 2. Fomentar el emprendimiento local y fortalecer los comercios locales. 3. Coordinarse entre los diferentes posibles servicios para poder ofrecer un tour atractivo. 4. Capacitar a todos los que tienen comercios o brindan servicios sobre cómo manejar el turismo alternativo y brindar un servicio adecuado. 5. Informar a la comunidad sobre el Tren Maya y los impactos que tendrá en las localidades cercanas. 6. Agilizar los trámites para el otorgamiento de permisos para realizar actividades turísticas. 7. Capacitación de pescadores en el turismo alternativo para poder coordinar y evitar conflictos. 8. Informar a la comunidad sobre el Tren Maya, sus estaciones, y su funcionamiento, así como los servicios que brindará.

9. Información a la comunidad sobre el cuidado y protección al ambiente.
10. Realizar programas para actualizar las políticas ambientales de acuerdo con el contexto en el que se vive.
11. Crear redes de información a la comunidad sobre el Tren Maya, su funcionamiento, las ventajas y desventajas.
12. Crear alianzas entre los tres niveles de gobierno para crear planes y programas sobre el turismo alternativo y el Tren Maya.
13. Informar a la comunidad sobre cómo aprovechar este proyecto próximo a implementarse.
14. Conformar un grupo entre representantes de los diversos servicios que existen en Seybaplaya y crear un plan de manejo del turismo alternativo.
15. Establecer estrategias para que la economía sea mayormente local y la más mínima en extranjeros.
16. Aumentar el servicio de transporte a la ciudad, aumento de vuelos y cruceros, mejoramiento de carreteras y medios de comunicación.
17. Fortalecer los servicios turísticos como hotelería y restaurantes y coordinarse con los horarios de los turistas que arriban para ofrecer mejores servicios.
18. Manejar los precios de los productos de una manera justa en la que no sobrepase a la economía de los locales y estos también puedan acceder a los sitios y servicios turísticos

Fuente: (Elaboración propia, 2023).

5.4 Análisis del impacto potencial del Tren Maya en la pesca y el turismo de Seybaplaya.

De acuerdo con don Gaspar, pescador de la comunidad:

“Uno de los beneficios que traería la implementación del Tren Maya es la alegría a la cabecera municipal de Seybaplaya ya que en estos últimos años la cabecera ha sido abandonado por no aportar ingresos económicos al Estado de Campeche”.

Proporcionaría también trabajos en varios sectores, como en el pesquero ya sea vendiendo sus productos a los visitantes, brindando servicios turísticos o proporcionando comida típica en este caso los mariscos lo que ayudaría a mejorar su presentación turística ante los visitantes

De acuerdo con Jaime Muñoz, encargado del hotel Tucán Siho Playa:

“El Tren Maya va a ser un medio de transporte más rápido, seguro y más accesible desde el punto de vista económico que les permitirá trasladarse a la capital o a otros municipios del estado tanto a los habitantes como al turista”.

Ya que el turismo está íntimamente ligado al desplazamiento de personas de un lugar a otro, así mismo puede considerarse como una atracción turística propia, es decir, que en el transcurso de desplazamiento en el transporte forme parte de la experiencia turística, de hecho, en algunos lugares el atractivo turístico es el propio transporte

Los pescadores comentan que, al comenzar a crear proyectos como ese se tiene la esperanza de que llegaran a realizar más proyectos de ese nivel tan alto y sea una oportunidad para impulsar el desarrollo de la cabecera municipal.

Los encargados de las agencias entrevistadas concuerdan que la cercanía de Seybaplaya con la estación que se establecerá en San Francisco de Campeche puede beneficiar a la cabecera, permitirá crear algún impacto positivo en el sector turístico de Seybaplaya para poder explotar las oportunidades que tiene como destino para las personas que buscan ese tipo de turismo, se instalaría una conexión entre los sitios turísticos como las

playas y las zonas arqueológicas lo que atraería turistas por lo que mejorará la península en el servicio. Incrementaría la visita de los turistas por lo que el gobierno se enfocaría en hacer de Seybaplaya un destino turístico alternativo y, por lo general el turista que llegue a través del Tren Maya buscando ese tipo de experiencias ya estará consciente del cuidado que debe mantener en las zonas que ofrecen el servicio por lo que no habría tanto riesgo en cuando al cuidado del medio ambiente y de los sitios históricos.

Sin embargo, algunos encargados de hoteles aun no conocen cuales son los programas o las medidas para el manejo del turismo derivado del Tren Maya y esperan a que meses antes de que comience a operar puedan darse a conocer, ya que temen que se salga de control y comience a funcionar como un turismo de masas con inversiones extranjeras, problemas de seguridad, de destrucción y de contaminación de los recursos naturales o que, en otro panorama, no cause ningún tipo de impacto. Según Miguel Ángel López Zúñiga, colaborador de la Secretaría de Turismo, establece que:

“aún no existen planes o lineamientos por parte del gobierno para el manejo del turismo que llegara a consecuencia del Tren Maya”

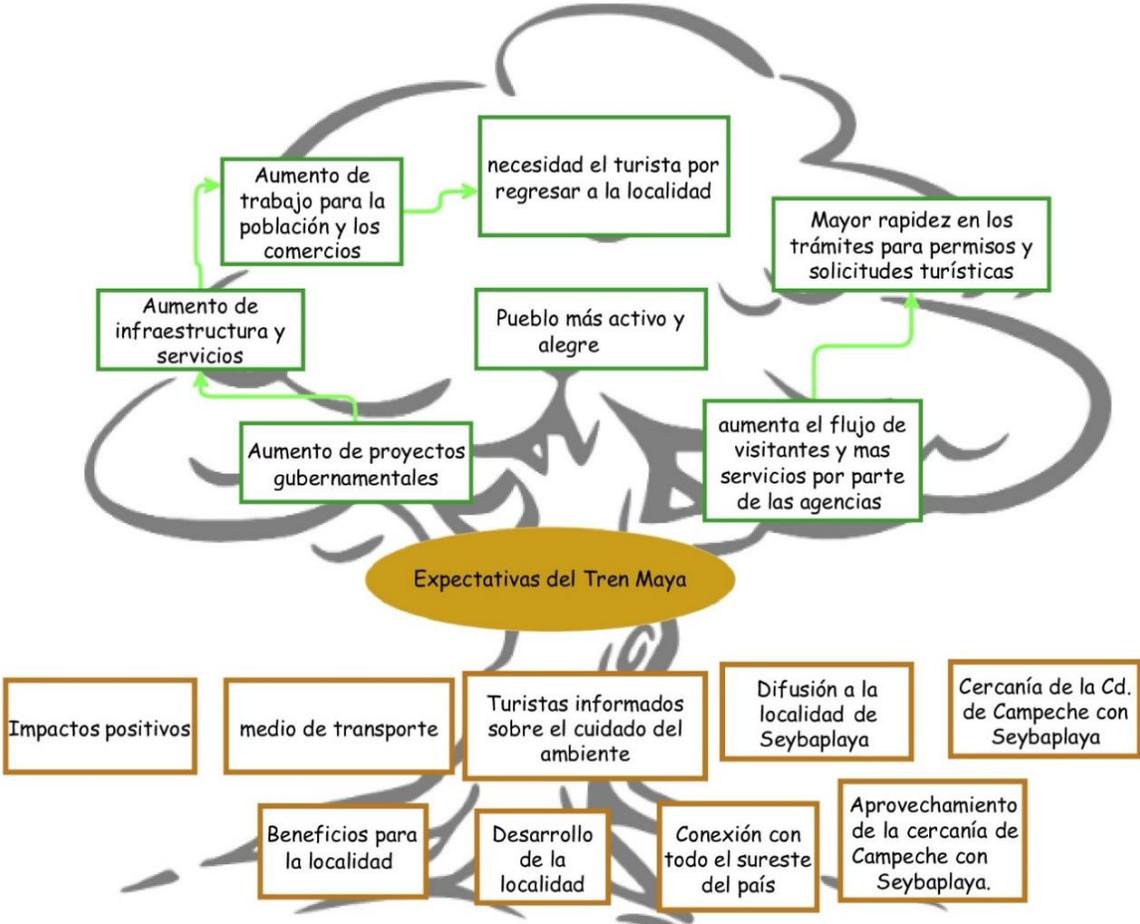
Pero considera que unos meses antes de su funcionamiento se darán a conocer. También menciona que es crucial enfatizar cuán urgente es crear planes, iniciativas y estrategias que apoyen el turismo que pronto llegará, brinden la protección legal necesaria y eduquen a la población local sobre los recursos disponibles para la protección y el uso del

medio ambiente. Algunos entrevistados como el sector hotelero creen o piensan que no va a repercutir el Tren Maya en Seybaplaya.

Todo esto se puede observar en la figura 5.3 en la que se establecen las perspectivas de los pescadores, las agencias de viajes y personal de la Secretaría de Turismo y encargos de los Hoteles entrevistados en la comunidad de Seybaplaya.

Figura 5.3

Expectativas de los pobladores de Seybaplaya con relación al Tren Maya.



Fuente: (elaboración propia, 2023).

En el siguiente análisis se presentan los análisis referentes al Tren Maya desde sus oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades en el ámbito externo e interno de los resultados obtenidos a través de las entrevistas realizadas a las agencias de viaje, la Secretaría de Turismo y encargados de los hoteles con el fin de saber las expectativas del Tren Maya en la localidad.

Tabla 5.2

Análisis FODA del impacto del Tren Maya en Seybaplaya, Campeche.

Cuadrantes de factores clave.	Análisis interno.	Fortalezas
		<ol style="list-style-type: none"> 1. Atractivo turístico. 2. Conectividad con todo el sureste. 3. Cercanía con la estación de la ciudad de San Francisco de Campeche. 4. Aumento de seguridad y vigilancia. 5. Mayor difusión de la localidad. 6. Pueblo más alegre. 7. Aumento de comercios que genera mayor competitividad. 8. Gente hospitalaria y amable. 9. Economía en movimiento.
	Debilidades	
Análisis	Análisis	Oportunidades.
		<ol style="list-style-type: none"> 1. Demanda hotelera. 2. Incremento de cruceros nacionales e internacionales. 3. Aumento de demanda turística. 4. Aumento de vías de comunicación. 5. Mayor seguridad. 6. Aumento de proyectos gubernamentales. 7. Mayor oferta de trabajo.

	8. Mayores oportunidades laborales. 9. Aumento en la demanda de servicios en las agencias de viajes. 10. Aumento en la oferta de servicios turísticos.
	<p style="text-align: center;">Amenazas</p> 1. Falta de políticas de gobierno adecuadas. 2. Planes de gobierno mal estructurados. 3. Existencia de conflictos y desacuerdos de autoridades municipales y estatales por diferencias partidistas. 4. Competencia con otros destinos turísticos como Sabancuy e Isla Arena. 5. Temor de los servicios de aerolíneas por verse rebasados con el aumento de turismo. 6. Falta de reglamentación sobre el cuidado y protección del medio ambiente en conjunto con el turismo alternativo. 7. Aumento del interés de inversión extranjera. 8. Cambios constantes en la administración pública. 9. Poca comunicación y articulación entre los diferentes niveles de autoridades. 10. Inseguridad en la comunidad. 11. Aumento de la contaminación.
Cuadrantes de estrategias.	Fortalezas + Oportunidades FO
	1. Creación de grupos para la organización comunitaria 2. Fomento del emprendimiento local. 3. Fortalecimiento de los comercios locales. 4. Coordinación entre los diferentes posibles servicios para ofrecer un tour atractivo. 5. Capacitación sobre el manejo del turismo alternativo del servicio adecuado para los comercios locales. 6. Brindar información a la comunidad sobre el Tren Maya y los impactos.
	Debilidades + Oportunidades. DO
	1. Agilizar los trámites para el otorgamiento de permisos. 2. Capacitación y organización de los pescadores sobre el turismo alternativo. 3. Brindar información a la comunidad sobre el Tren Maya, sus estaciones, y su funcionamiento, así como los servicios que brindará. 4. Otorgar información a la comunidad sobre el cuidado y protección al ambiente. 5. Realizar programas para actualizar las políticas ambientales de acuerdo con el contexto en el que se vive.
	Fortalezas + Amenazas. FA

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crear redes de información a la comunidad sobre el Tren Maya, su funcionamiento, las ventajas y desventajas. 2. Crear alianzas entre los tres niveles de gobierno para crear planes y programas sobre el turismo alternativo y el Tren Maya. 3. Informar a la comunidad para encontrar la manera de aprovechar el Tren Maya 4. Creación de un grupo entre representantes de los diversos servicios que existen en Seybaplaya y crear un plan de manejo del turismo alternativo.
	Debilidades + Amenazas. DA
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecimiento de estrategias para que la economía sea mayormente local y la más mínima en extranjeros. 2. Aumento en el servicio de transporte de la ciudad, aumento de vuelos y cruceros, mejoramiento de carreteras y medios de comunicación. 3. Fortalecimiento de los servicios turísticos como hotelería y restaurantes y coordinarse con los horarios de los turistas que arriban para ofrecer mejores servicios. 4. Manejar los precios de los productos de una manera justa en la que no sobrepase a la economía de los locales y estos también puedan acceder a los sitios y servicios turísticos.

Fuente: (Elaboración propia, 2023).

5.5 Discusión de resultados.

Como ya se había descrito anteriormente, en los años de la revolución industrial la producción y el consumo era lo más importante para todos los individuos, por lo que más se preocupaban. En ese entonces el sistema económico solo se basaba en ello, consideraban a los recursos naturales como inagotables ya que la naturaleza tenía la capacidad de regenerarla con el paso del tiempo, aquí también englobaba las especies y los recursos marinos.

Sin embargo, con el paso de los años, el aumento de la población generó un aumento de consumo y satisfacción de necesidades que provocó que la naturaleza no tuviera el suficiente tiempo para regenerarse y es cómo comienza una escasez de recursos, derivando

de este problema otros sucesos en los cuales las especies y recursos marinos no son la excepción.

La actividad pesquera es la actividad principal de las zonas costeras y es el alimento por excelencia de los habitantes, es un producto a través del cual puede obtenerse un ingreso económico catalogándose como la más importante del lugar (FAO, 2021). En el caso de la comunidad de Seybaplaya, se puede observar que la afirmación es correcta, ya que mucha gente adulta en su mayoría hombres, se dedican a la actividad pesquera de tipo artesanal, en la cual ellos elaboran sus redes y sus demás instrumentos de pesca.

A raíz de lo anterior y como lo establece Martínez (2011), con el paso del tiempo el número de especies marinas disponibles será cada vez menor, lo que traerá grandes problemas. Como consecuencia los recursos se tratarán de buscar en otros lugares incorporando nuevas áreas y espacios costeros para poder pescar, destruyendo otras especies y hábitats marinos lo cual se convertiría en un círculo vicioso al que difícilmente se le pueda poner un fin.

Es por eso que Fernández (2006), habla sobre dejar atrás la ideología del mar como fuente inagotable de producción ya que este concepto de inagotable se entiende que por más que explotemos este recurso, jamás se agotará, situación que en los últimos 10 años y después de la realización de diversos estudios se puede asegurar que no funciona así, ya que se ha comprobado que existen colapsos en especies que son sobreexplotadas.

Chávez y Castro (2008) plantean que el cambio climático juega un papel muy importante en la disminución del volumen de pescados si se compara con la producción de hace 10 años en los que se capturaba una cantidad mayor, sin embargo, los pescadores de Seybaplaya en su mayoría, consideran que el problema de la disminución de captura es debido a la sobreexplotación y al aumento de la pesca ilegal en la que se dañan a las especies generando así que no alcancen a reproducirse como debería de ser y que también es importante considerar como parte de la problemática el aumento en los insumos, la falta de apoyo gubernamental y la obtención de un ingreso menor a lo invertido y, aunque consideran que el cambio climático juega un papel importante, no consideran que sea el factor principal de la problemática. Por consiguiente, se puede afirmar que la pesca y su problemática es algo compleja, ya que interfieren diversos factores como el geográfico, el tecnológico, la producción, la economía, la sociedad y la globalización por lo que su estudio es un tanto difícil (Fernández, 2006).

La UNESCO en su informe sobre la ciencia hacia el 2030 establece la importancia del conocimiento tradicional en la creación de mecanismos y estrategias para resolver algunos problemas de la agenda 2030 y cómo la relación de la pesca artesanal con el medio ambiente pueden ayudar a la población en sus actividades económicas sin dañarla (2015). En el caso de la comunidad de Seybaplaya, existe el conocimiento tradicional de los pescadores y su actividad que a su vez puede servirles de mucha ayuda para poder obtener un ingreso económico a través del turismo alternativo sin la necesidad de explotar o seguir realizando una sobreexplotación de las especies.

Por otro lado, la agenda de desarrollo y lucha contra el cambio climático tiene metas que versan sobre la erradicación de la pobreza, la desigualdad, la injusticia y el cambio climático, que incluyen la preservación y el uso sostenible de los océanos, mares y recursos marinos teniendo en cuenta que derivado de la problemática por la que atraviesan el turismo de masas surge el turismo alternativo.

Debido a que tiene tantos recursos que la gente quiere considerar y experimentar, el mar siempre ha sido un destino popular para los turistas. (Quesada, 2018). La implementación del turismo alternativo en la comunidad busca consensos sociales y una disminución de las brechas de desigualdad en Seybaplaya y, de acuerdo con los autores Jiménez (2006) y Quintero (2004) el turismo sostenible es un modelo de desarrollo reformulado del turismo que involucra cultura, recursos naturales y patrimonio, teniendo como actores clave a las personas locales, los visitantes involucrando el futuro, debido a que fomentan las oportunidades, los procesos y la diversidad biológica con el paso de los años.

En la comunidad de Seybaplaya existen opciones para la realización de varias actividades que pueden implementar los mismos pescadores sin abandonar su principal oficio, generando ingresos económicos para el sostén de su familia mediante actividades como el paseo en barcos, observación de la realización de la pesca de diferentes especies, subasta de productos marinos típicos, talleres de pesca e incluso, consideran que podrían involucrar a su familia (Quesada 2018). Los pescadores del lugar consideran que es una buena opción y que, en caso de que se implementara ellos estarían dispuestos a participar, por otra parte, los demás sectores como el hotelero y las agencias de viajes también

consideran que este tipo de opciones en el municipio les beneficiaría ya que en estos últimos 5 años la economía y el desarrollo a estado estancado.

El problema del turismo y la relación con la pesca es que la mayoría de los pescadores son analfabetas, entonces al no poder leer ni escribir se les complicaría comunicarse con los turistas, también, necesitarían capacitarse para brindar un trato turístico adecuando e inclusive necesiten aprender otro idioma así como el trato que se les debe brindar, otro problema es que no conocen el equipo de seguridad y al ser una actividad nueva, se necesita un marco legal así como regulaciones administrativas. Como plantea Quesada (2018), el hecho de ampliar la actividad pesquera con la actividad turística permite enfocar de una manera diferente la labor del pescador difundiendo la cultura pesquera para la conservación del conocimiento, además de ampliar su rentabilidad económica y por otro lado ofrecer experiencias nuevas y diversificadas al turista, ya que por otro lado, si la localidad solo dependiera del turismo, su economía podría ser muy vulnerable y volátil susceptible a diferentes problemas como las crisis económicas, guerras, inestabilidad política, e inseguridad que afectan a la demanda turística y por lógica afectar a la demanda turística (Quintero, 2004).

Además de los ingresos que genera la actividad turística por su gran complejidad, la cantidad de elementos que la componen y los diferentes sectores que involucra en su desarrollo mediante la generación de ingresos, la creación de empleo, las divisas y el aumento de la inversión pública, la combinación de estos sectores económicos proporcionaría

beneficios económicos, sociales y ecológicos (Sancho, 2019). Este tipo de involucramiento de un sector con otro proporcionaría más beneficios que perjuicios.

Como resultado de la expansión del turismo, ahora está siendo estudiado como un fenómeno natural complejo y está siendo visto como un potencial factor estructural y de transformación a nivel local, estatal y federal (Quintero, 2004).

Si una comunidad tiene los recursos, el crecimiento del turismo puede tener un impacto positivo tanto en la comunidad como en sus residentes. Sin embargo, para que esto suceda, debe planificarse y ejecutarse de manera que mejore la calidad de vida de los lugareños y proteja el entorno natural y cultural local (Sancho, 2019).

El turismo alternativo es una variación que puede haber dentro del turismo, en el que se pueden realizar actividades como la observación del avistamiento de aves y la pesca deportiva. Para que el turismo funcione con eficacia, debe haber un proceso de planificación que incluya un análisis exhaustivo de los sistemas y la naturaleza de las actividades turísticas para identificar problemas potenciales y desarrollar soluciones para el desarrollo económico y social teniendo en cuenta el medio ambiente (Quintero, 2004).

De ello se deduce que para llevarlo a cabo primero se debe conformar un grupo de trabajo para desarrollar el plan de desarrollo turístico por destino y segmento turístico. La visión es el punto de partida de todo el proceso de implementación del turismo y es creada por todos los actores involucrados (Jiménez, 2006).

Las atracciones pueden distinguirse según Sancho (2019), en naturales que incluye las playas, cuevas, flora y fauna, las creadas por el ser humano como lo son las iglesias, monumentos y cosas históricas, por último los eventos especiales como los mercados, las ferias y el folklore.

Los nuevos tipos de turismo marítimo, en particular la pesca, se basan en el concepto de turismo sostenible, que reduce la estacionalidad, diversifica la industria, fortalece la sostenibilidad y fomenta el acceso a recursos y habilidades (Quesada, 2018).

Las instalaciones, el paisaje a lo largo de la ruta y la cultura del entorno, que en algunos casos se fusiona con ella, son las tres categorías principales en las que se pueden dividir los atractivos del servicio ferroviario. (Monge y Perales, 2016)

Los nuevos planes turísticos deben implementar una planificación política, económica, social, ambiental y legal que ayude a regular las actividades con buenas prácticas de manejo desde la perspectiva de los habitantes, sin olvidar los tres ejes fundamentales de la sustentabilidad y el equilibrio entre ellos (Jiménez, 2006).

El Tren Maya es uno de los proyectos más importantes del gobierno federal en los últimos 4 años, el cual busca aumentar los beneficios turísticos del sureste, generar empleos para las personas locales, proteger el medio ambiente, cuidar el patrimonio cultural de la región y de esta manera impulsar el desarrollo de las comunidades aledañas. Lo que se busca principalmente es rescatar la identidad cultural mediante estrategias competitivas, realizar actividades amigables con el medio ambiente siempre buscando su protección, así como la

creación de empleos con salario justo y la creación de negocios locales (Monge y Perales, 2016). En el caso de Seybaplaya algunos habitantes del lugar consideran que va a beneficiarlos debido a que el transporte para llegar al lugar es escaso o nulo, muchas veces no tienen como transportarse y este les facilitaría viajar, otro punto importante es que con la creación de este proyecto se abrirán nuevos caminos para la implementación de nuevos proyectos o programas federales que les van a beneficiar, habría más inversión y la localidad ya no estará en el olvido.

Dar a conocer la diversidad y riqueza patrimonial de una región es uno de los objetivos de este tipo de proyectos, que también pretenden vincular las actividades productivas socioeconómicas del sureste de México (Monge y Perales, 2016).

La ventaja de los trenes y ferrocarriles es que se usa para todo tipo de viajes, desde el turístico hasta el de cuestiones laborales, es un medio de transporte que, gracias al avance tecnológico ha permitido que sean de alta velocidad un reductor del tiempo de viaje y también hacer del servicio un lugar cómodo cuando los viajes de larga distancia consisten en reducir el tráfico y despejar los aeropuertos, entre otros beneficios (Sancho, 2019).

Capítulo 6 Conclusiones y recomendaciones.

En este capítulo se presentan los hallazgos a los que se llegó mediante la aplicación de entrevistas semiestructuradas y la observación ambiental, de acuerdo con los objetivos planteados anteriormente en el trabajo. Consecuentemente se presentan algunas recomendaciones a las autoridades, la academia y los habitantes de la comunidad con el fin de mejorar la investigación en la rama turística y pesquera que pudieran servir como referencia para futuras investigaciones.

6.1 Conclusiones

En el municipio de Seybaplaya, Campeche, se pretendió llevar a cabo cuatro objetivos específicos con el fin de lograr un objetivo general de desarrollar estrategias que puedan coadyuvar a cambiar la actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca como sustituto para la obtención de recursos económicos. y beneficios ecológicos en los que se obtuvo como primer lugar que:

El estado actual del sector pesquero en Campeche en términos de ingresos económicos derivados de la actividad pesquera en el municipio de Seybaplaya Campeche hasta hace diez años era bastante productiva y bien remunerable, sobre todo en la temporada de pulpo que abarca los meses de agosto-diciembre por lo que, la mayoría de las personas que vivían en la comunidad se dedicaban completamente a la pesca debido a que el ingreso representaba el doble de la inversión manteniéndose como una actividad redituable. En época de temporadas bajas el gobierno los apoyaba con bastantes subsidios, apoyos y programas

especialmente para las personas que se dedicaban a la captura de especies, sin embargo, actualmente debido a varias circunstancias como la pesca e ilegal, el incremento de los insumos y la reducción de captura de manera drástica ha propiciado que muchos pescadores no tengan ni el salario mínimo diario que marca la legislación, ni siquiera en los tiempos en los que se consideraba alta, los apoyos por parte del gobierno se redujeron de manera drástica y por lo tanto no tienen un ingreso económico seguro ni mucho menos justo por lo que apenas pueden cubrir sus necesidades básicas. Esto lleva a los pescadores a trabajar en otras actividades como albañilería, carpintería o en el campo, por lo que apenas alcanzan a sobrevivir en el día a día, por otra parte, también existen coyotes que compran el producto a un precio muy bajo para poder venderlo al doble en otros lugares lo que también afecta el ingreso económico de los pescadores y el sustento familiar.

Respondiendo a la pregunta sobre cuál es la relación que existe o puede existir entre el sector pesquero y el turismo alternativo y como se puede crear o fortalecer esta relación, se puede establecer que actualmente se ha intentado implementar el turismo alternativo en la comunidad desde la inauguración de un puerto de talla internacional en el que arriban cruceros internacionales, sin embargo, debido a varias circunstancias como la falta de interés del gobierno municipal, la falta de concientización a la comunidad sobre los beneficios del turismo alternativo, la falta de programas y planes para el desarrollo del turismo esta oportunidad se ha desaprovechado haciendo que los turistas que llegan de estos cruceros prefieran irse a la capital del Estado.

Derivado de todo lo anterior, y por consecuencia, tampoco existe una relación entre la realización del turismo alternativo que podría desarrollarse en la comunidad con la actividad pesquera ni el involucramiento de los pescadores en otras actividades, todo esto porque ven a la actividad como algo nuevo, aparte encuentran limitación en el analfabetismo ya que muchos no saben leer ni escribir, y otros al escuchar que es una actividad nueva les da miedo y prefieren no arriesgarse, sin embargo ven a la actividad turística como una buena opción para poder mejorar su economía y consideran que pueden brindar servicios turísticos si se crean planes o programas que pueden integrarlos para la participación de su actividad en este sector utilizando sus herramientas de pesca, su conocimiento sobre el mar, así como su conocimiento de su comunidad y la historia que guarda, y el conocimiento gastronómico de sus familias como un atractivo para el tipo de turista que anda en busca de nuevas experiencias.

La siguiente interrogante versa sobre cuales o que acciones pueden fortalecer o ayuden a involucrar a la actividad pesquera en el turismo alternativo por lo que derivado de los resultados obtenidos se puede concluir que teniendo en cuenta que este tipo de turismo incluye las playas, las cuevas, la flora, la fauna, las creadas por el hombre como pueden ser los monumentos, las cosas históricas y los eventos como las ferias y el folklore, se pueden integrar en ella al turismo marítimo, haciendo especial atención a la pesca artesanal para diversificar su sector de manera sustentable.

Estas prácticas podrían realizarse desde el conocimiento de los pescadores, su experiencia, el arte de pescar, teniendo siempre en consideración que el cuidado del medio

ambiente, la capacitación, reglamentación, su legalidad, los planes y programas que en algún momento se crearan especialmente para la realización de la actividad son parte fundamental su desarrollo. El pescador podría integrarse en actividades como la realización de paseos en lancha, la pesca deportiva, la subasta de especies, la observación de la realización de la pesca talleres de pesca, ofrecimiento de comida regional del lugar por las familias de los pescadores etc. Todo ellos integrando las propuestas e ideas de los pescadores y realizando planes de manera conjunta entre la autoridad y la población.

Como último punto se tiene que, de acuerdo a los entrevistados, estos consideran que entre los beneficios que el Tren Maya podría traer son darle vida al lugar ya que en los últimos años debido a la poca aportación a la economía del Estado ha sido abandonada, se crearán nuevos empleos tanto dentro de la comunidad como a su alrededor, habrá mejores posibilidades de poder distribuir a otros mercados su producto, la demanda turística podría aumentar lo que generaría un interés por parte de la población y el gobierno para crear programas destinados al servicio turístico alternativo, y desde luego los pequeños comercios y personas que se dedican a presta servicios dentro de la localidad como los transportes y los medios de conexión como la telefónica y de internet mejoraría lo que incrementaría la economía local.

Por otra parte, se mantendrán los monumentos y las iglesias en buen estado al ser un factor clave para el turismo, aumentaría la seguridad pública, así como las vías de transporte y de comunicación, el gobierno brindará más apoyos para diferentes proyectos en el

municipio y también servirá como un medio de transporte más accesible para moverse dentro del estado.

Desde el punto de vista personal encontré que al puerto de Seybaplaya lo han explotado por grandes empresas que se dedican a la producción de materiales para construcción, actualmente están buscando la manera de realizar posos de extracción de petróleo, cosa que mucha gente lo ve de una manera positiva porque creen que estos proyectos atraerían más inversión económica y mejoraría la situación actual, mientras que otros lo ven de manera negativa ya que piensan que solo se contaminará y dañara a la naturaleza ocasionando una destrucción que tal vez será irreparable a corto plazo y agravará la situación de los pescadores, pude observar y comprobar que efectivamente existen muchas personas que realizan el buceo para pescar con compresores, cosa que es ilegal, y que incluso algunos permisionarios son los que prestan sus lanchas para que se pueda realizar, existe demasiada competencia entre los comerciantes del producto marino y entre los mismos pescadores

Otro punto es que nadie de los sectores entrevistados se hace responsable de la problemática que se vive en Seybaplaya y prefieren pensar que la problemática de la economía viene de otro sector, los pescadores opinan que la mayoría de las veces la culpa de la problemática es del gobierno con la falta de políticas y por otro lado el gobernó piensa que es culpa de los pescadores al sobreexplotar el recurso y no mantener en buenas condiciones los sitios que usa para pescar como el malecón y las lanchas. Los habitantes del lugar son personas que hasta cierto punto considero que son un poco conformistas, y aunque el hecho

de plantearles temas sobre turismo alternativo se ven entusiasmados y proponen ideas sobre esta actividad, no tienen iniciativa para comenzar a realizarlo esperanzándose del gobierno, mientras que por parte del gobierno se piensa que los habitantes no tienen iniciativa sobre el mejoramiento de su comunidad, entonces llego a la conclusión de que existe mala comunicación y muy poca coordinación entre autoridades y habitantes de la localidad.

6.2 Recomendaciones.

Este último apartado se realiza con base a lo ya realizado en todo este trabajo, así mismo se presenta una serie de sugerencias desde el punto de vista personal y de los entrevistados.

A la comunidad:

- Crear diversas interacciones entre la comunidad y los visitantes.
- Proporcionar los servicios con los que cuentan, de una manera satisfactoria tanto para el visitante como para el local.
- Potenciar los servicios y productos de la localidad.
- Participar en los proyectos con una buena actitud, siempre buscando un beneficio para todos con una buena coordinación.
- Tomar iniciativas propias o proponerlas a las autoridades.
- Cumplir con las normas, leyes y reglamentos marcados por la ley.

Gobierno:

- trabajar juntamente con la población y los pequeños empresarios del lugar.
- Implementar políticas y proyectos con vistas a la sustentabilidad y el bienestar social, tratando de beneficiar a la mayor población posible.
- Crear una política sana que pueda favorecer un crecimiento local de manera equilibrada, tomando en cuenta la opinión de todos los habitantes del lugar.
- Elaborar planes y programas justos con la naturaleza y el lugar sobre la implementación del turismo alternativo.
- Crear políticas o planes para la evaluación de impactos del turismo, así como su evaluación periódica para analizar qué beneficios y problemas trae la actividad.
- Controlar la capacidad de carga, teniendo en cuenta que no se trata solo de monetizar, sino también del cuidado y bienestar de la población y el medio ambiente.
- Crear departamentos especiales para supervisar la actividad y crear auditorias o revisiones periódicas para evaluar la calidad ambiental.

Academia.

- Realizar investigaciones de carácter multidisciplinario e involucrar a varios sectores para analizar el problema desde varios enfoques.

- Desarrollar más investigaciones relacionadas a las problemáticas del sector primario buscando soluciones desde la sustentabilidad y el cuidado al medio ambiente.
- Dar más seguimiento a los trabajos realizados con temática ambiental.
- Crear investigaciones con informes que puedan estar disponibles para todos en diversos lenguajes sencillos, con idiomas nativos y de fácil acceso.

Referencias.

- Ander-Egg, E. (2003). Repensando la Investigación-Acción Participativa. Lumen Hvmanitas.
- Araya, S. S. (2013). Situación actual de la pesca artesanal en Costa Rica. Anuario de Estudios Centroamericanos, 39.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=15233381014>
- Barbará, Y. (2021). Apuntes de cátedra: Elaboración del árbol de problemas y de objetivos.
http://rehip.unr.edu.ar/bitstream/handle/2133/23106/BARBARA_2021_%20APUNTES%20DE%20C%3%81TEDRA%20-%20ARBOL%20DE%20PROBLEMAS.pdf?sequence=3
- Chávez, E. A., & Castro, O. (2008). Impacto del cambio climático sobre las pesquerías de la zona de transición templado-cálida del Pacífico oriental mexicano. 10, 68–81.
- Corominas, M. (2001). Los estudios de recepción. Portal de la Comunicación, 306.
- DOF. (2019). Iniciativa para reformar el artículo 4° de la Constitución Política del Estado y el artículo 5° de la Ley Orgánica de los Municipios del Estado, para crear el Municipio de Seybaplaya. https://www.congresocam.gob.mx/wp-content/uploads/adjuntos_sitio/PL/LXIII/DICTAMENES/DICTAMEN_126LXIII0219.pdf
- Domínguez, I. (2019). Entre la tierra y el mar.
<https://www.cyd.conacyt.gob.mx/?p=articulo&id=452>

- Durán, M. M. (2012). El estudio de caso en la investigación cualitativa. *Revista Nacional de Administración*, 3(1), Article 1. <https://doi.org/10.22458/rna.v3i1.477>
- FAO. (2021). La pesca. Food and Agriculture Organization of the United Nations. <http://www.fao.org/fisheries/es/>
- FAO y CEPAL. (2020). Sistemas alimentarios y COVID-19 en América Latina y el Caribe: Hacia una pesca y acuicultura inclusiva, responsable y sostenible. FAO. <https://doi.org/10.4060/cb1197es>
- Fernández, J. I. (2006). Pesca, acuicultura e investigación en México (Centro de Estudios para el Desarrollo Rural Sustentable y la Soberanía Alimentaria, Ed.; Primera). <https://www.inapesca.gob.mx/portal/Publicaciones/Libros/2006-Pesca-Acuicultura-e-Investigacion-en-Mexico.pdf?download>
- FONATUR. (2019). Programa parcial de desarrollo urbano del área de influencia del trazo del tren maya en Campeche, Campeche.
- FONATUR. (2020, diciembre 24). Programa institucional 2020-2024 de FONATUR Tren Maya, S.A. DE C.V. <https://www.trenmaya.gob.mx/repositorio-de-documentos-oficiales/>
- Garza, E. G. (2007). De las teorías del desarrollo al desarrollo sustentable. Historia de la construcción de un enfoque multidisciplinario. *Trayectorias*, IX(25), 45–60.
- Guerrero, J., Pelcastre, A., & Martínez, J. (2019). Tensiones y conflictos territoriales en la pesca ribereña del Estado de Campeche, México (2013–2018). *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*, 82. <http://dx.doi.org/10.21138/bage.2764>

- Guerrero, R., Arias, I., Calderón, G., & Rojas, P. (2022). Turismo alternativo como elemento del desarrollo regional, Caso: Puerto Chale, Baja California Sur, México. *Revista ciencia y tecnología*, 22(34). <https://doi.org/10.47189/rcct.v22i34.536>
- Gutiérrez, E., & González, É. (2010). De las teorías del desarrollo al desarrollo sustentable: Construcción de un enfoque multidisciplinario (Siglo Veintiuno, Ed.; 1a ed.). Universidad Autónoma de Nuevo León.
- Hernández, R., Fernández, C., & Pilar, M. (2018). *Metodología de la investigación (7°)*. McGraw-Hill.
- Hierro, A. F. R. L., Batanero, C., & Beltrán-Pellicer, P. (2018). El diagrama de árbol: Un recurso intuitivo en Probabilidad y Combinatoria. *Épsilon - Revista de educación matemática*, 100, 49–63.
- INEGI. (2021). Estadísticas a propósito del día mundial de turismo (Comunicado de prensa 539/21; p. 5). https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/aproposito/2021/EAP_Turismo21.pdf
- INFOPECA. (2022). México: Se prevé un incremento de 5,3% para la producción pesquera y acuícola. Centro para los servicios de información y asesoramiento sobre la comercialización de los productos pesqueros de América Latina y el Caribe. <https://www.infopesca.org/content/m%C3%A9xico-se-prev%C3%A9-un-incremento-de-53-para-la-producci%C3%B3n-pesquera-y-acu%C3%ADcola>

- Instituto Nacional de Pesca. (2022). Promueve INAPESCA Pesca Sustentable en regiones productoras de Campeche. <http://www.gob.mx/inapesca/prensa/promueve-inapesca-pesca-sustentable-en-regiones-productoras-de-campeche>
- Jiménez, C. C. (2006). Turismo Sostenible: Una revisión conceptual aplicada. *El Periplo Sustentable*, 11, 5–21.
- López, K. L. (2011). De la pesca al Turismo en Villa Isla Aguada, Carmen, Campeche. Universidad Autónoma del Carmen. <http://www.repositorio.unacar.mx/jspui/handle/1030620191/340>
- Loredo, D. (2017). FODA de 9 cuadrantes y visión. https://www.academia.edu/8286800/FODA_de_9_cuadrantes_y_vision
- Maldonado, O., Flores, L., Chávez, R., & Bravo, M. (2015). El turismo como actividad complementaria de la pesca en comunidades rurales. Caso Bahía de Chamela, Jalisco. *Spanish Journal of Rural Development*, 6(1), 83–92.
- Martínez, F. X., Benítez, M., Pedrueza, X. R., García, G., Bracamontes, L., Vázquez, B., & Boege, E. (2017). Derechos Humanos y Patrimonio Biocultural. El Sistema Milpa como cimiento de una política de Estado cultural y ambientalmente sustentable. Centro Mexicano de Derecho Ambiental, A.C., México.
- Martínez, J. (2011). Hacia una economía sostenible: Dilemas del ecologismo actual. *Revista del programa de estudios socioambientales FLACSO-Ecuador*, 9º.
- Monge, J. G., & Perales, R. M. Y. (2016). El desarrollo turístico sostenible. *Tren Crucero del Ecuador. Estudios y Perspectivas en Turismo*, 25(1), 57–72.

- Naredo, J. M. (2006). Raíces económicas del deterioro ecológico y social: Mas allá de los dogmas.
- ONU. (2019). La pesca artesanal representa el medio de vida de 1,8 millones de familias en América Latina. Noticias ONU. <https://news.un.org/es/story/2019/09/1461652>
- Pescado datos. (2021). El sector pesquero y acuícola en números. Pescando datos. <https://pescandodatos.causanatura.org/sector-pesquero-en-numeros.html>
- Ley de patrimonio cultural del estado de Campeche, 75 (2007). <http://www.ordenjuridico.gob.mx/Documentos/Estatal/Campeche/wo20358.pdf>
- Quesada, M. (2018). La pesca-turismo [Universidad de Sevilla]. <https://idus.us.es/handle/11441/78257>
- Quintero, J. L. (2004). Los impactos económicos, socioculturales y medioambientales del turismo y sus vínculos con el turismo sostenible. *Anales del Museo de América*, 12, 263–274.
- Ramírez, J. L. (2017). Procedimiento para la elaboración de un análisis FODA como una herramienta de planeación estratégica en las empresas. <http://148.202.167.116:8080/xmlui/handle/123456789/1214>
- Rojas Soriano, R. (2013). Guía para realizar investigaciones sociales. Plaza y Valdes.
- Romero, C. (2005). La categorización un aspecto crucial en la investigación cualitativa. *Revista de investigaciones Cesmag*, 11(11), 113–118.
- Sancho, A. (2019). Introducción al Turismo (Organización Mundial de Turismo).
- Santiso, A. G. G.-G. (2006). La sustentabilidad de los recursos pesqueros en términos biológicos. *Revista Galega de Economía*, 15(1), 0.

Secretaría de Turismo. (2019). U yóol Tsíimin K'áak'. El espíritu del Tren Maya.

<http://sistemas.sectur.gob.mx/dgots/16-espiritu-tren-maya.pdf>

Secretaría de Turismo. (2021). Ordenamiento Turístico Sustentable. Dirección General de Ordenamiento Turístico Sustentable, Acciones y Programas.

<http://www.gob.mx/sectur/acciones-y-programas/ordenamiento-turistico-sustentable>

SECTUR. (2017). Turismo alternativo “Una nueva forma de hacer turismo”.

www.entornoturistico.com/wp-content/uploads/2017/05/Turismo-Alternativo-una-nueva-forma-de-hacer-turismo.pdf

SEPESCA. (2015). Programa sectorial de pesca y acuicultura 2016-2021.

Solano, E. (2005). Sistema productivo pesquero, sistema productivo petrolero y acción colectiva de los pescadores de altura de Ciudad del Carmen Campeche, Camp.

UNESCO. (2015). UNESCO Science Report: Towards 2030. UNESCO.



ANEXOS

Entrevista a pescadores

Esta entrevista está dirigida a todos aquellos pescadores que deseen participar en esta investigación como una oportunidad para realizar actividades turísticas. El propósito es crear acciones que contribuyan al cambio de actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca, como alternativa para obtener beneficios económicos y ecológicos, a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya, Campeche.

Confidencialidad:

La información que me sea proporcionada es considerada como reservada, privilegiada y confidencial, en los términos de las leyes aplicables, por lo que me obligo a protegerla, reservarla, resguardarla y no divulgarla, utilizándola exclusivamente para llevar a cabo actividades académicas que explícitamente me sean conferidas por el Instituto Tecnológico de Mérida.

Nombre: **Edad**

Sexo/Género

1. Economía del sector pesquero en Campeche

¿Qué significa para usted la pesca artesanal?

¿Cuáles son las ventajas y desventajas de la pesca moderna

¿Cuáles son las ventajas y desventajas de la pesca artesanal?

Para usted, ¿Cuál de ellas es mejor?



¿Cuáles son los motivos para dedicarse a la pesca?

¿Están los pescadores abandonando el oficio? ¿Por qué

¿Qué panorama enfrentan los hijos jóvenes de pescadores hoy en día?

¿Cuál es el promedio mensual de ganancia de un pescador artesanal, de acuerdo con las temporadas?

¿Qué propondría usted para aprovechar sus equipos y conocimiento para mejorar su economía familiar?

2. Relación entre pesca y turismo.

¿A qué problemas se enfrentarían ustedes los pescadores al dedicarse a las actividades turísticas?

3. Acciones de fortalecimiento actividad pesquera y turística.

Por ejemplo, ¿Cómo podrían unirse el turismo de tal manera que beneficie a la población e impulse la actividad pesquera?

¿Qué beneficios podría traer la actividad turística?

4. Impactos del proyecto Tren Maya para las actividades pesqueras y turísticas.

¿Cuáles serán los impactos del Tren Maya en Seybaplaya? Sería un beneficio, mejores servicios,

¿Qué tanto se involucra a los pescadores en la toma de decisiones en Seybaplaya, y cómo podrían involucrarse los pescadores en las actividades relacionadas al turismo que generaría la llegada del Tren Maya?



Entrevista a sector hotelero

Esta entrevista está dirigida a las personas que se encuentren laborando en el sector hotelero que deseen participar en esta investigación cómo una oportunidad para realizar actividades turísticas. El propósito es crear acciones que contribuyan al cambio de actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca, como alternativa para obtener beneficios económicos y ecológicos, a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya, Campeche.

Confidencialidad:

La información que me sea proporcionada es considerada como reservada, privilegiada y confidencial, en los términos de las leyes aplicables, por lo que me obligo a protegerla, reservarla, resguardarla y no divulgarla, utilizándola exclusivamente para llevar a cabo actividades académicas que explícitamente me sean conferidas por el Instituto Tecnológico de Mérida.

Nombre _____

Edad _____

Sexo/Género _____

1. Economía del sector pesquero en Campeche.

¿Qué beneficios obtienen las personas que se dedican al turismo alternativo en los lugares costeros?

2. Relación entre pesca y turismo.

¿Qué tanta demanda de hospedaje existe en Seybaplaya? ¿En qué fechas son temporada altas y bajas?

¿Qué tipo de turismo es el que predomina en Seybaplaya?



¿Qué actividades turísticas o de ocio se ofrecen en Seybaplaya? ¿Conoces alguna en la que se involucran los pescadores?

¿Consideras que Seybaplaya tenga potencial en cuanto al turismo alternativo? ¿Por qué si o no?

¿A qué problemáticas y beneficios se han enfrentado con este nuevo tipo de turismo?

3. Acciones de fortalecimiento actividad pesquera y turística.

¿Qué servicios turísticos y actividades pesqueras se pueden ofrecer en el municipio de Seybaplaya a los turistas?

4. Impactos del proyecto Tren Maya para las actividades pesqueras y turísticas.

¿Cómo cree que el Tren Maya va a repercutir en el turismo del municipio de Seybaplaya?

¿Qué problemáticas podría ocasionar el aumento del turismo con el Tren Maya?



Entrevista a SECTUR

Esta entrevista está dirigida a las personas que se encuentren laborando en la Secretaría de Turismo que deseen participar en esta investigación como una oportunidad para realizar actividades turísticas. El propósito es crear acciones que contribuyan al cambio de actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca, como alternativa para obtener beneficios económicos y ecológicos, a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya, Campeche.

Confidencialidad:

La información que me sea proporcionada es considerada como reservada, privilegiada y confidencial, en los términos de las leyes aplicables, por lo que me obligo a protegerla, reservarla, resguardarla y no divulgarla, utilizándola exclusivamente para llevar a cabo actividades académicas que explícitamente me sean conferidas por el Instituto Tecnológico de Mérida.

Nombre _____

Edad _____

Sexo/Género _____

1. Economía del sector pesquero en Campeche.

Vacío

2. Relación entre pesca y turismo.

¿Cómo entiende el turismo alternativo?

Desde su perspectiva ¿A qué problemas considera que se enfrentan los pescadores al dedicarse al turismo alternativo?



¿Qué tanto potencial tiene Seybaplaya en cuanto al turismo alternativo?

¿Cuáles son los principales factores que dificultan el despegue turístico alternativo de la comunidad?

3. Acciones de fortalecimiento actividad pesquera y turística.

¿Cuáles serían las opciones que se le podría ofrecer al turista en cuestiones pesqueras?

¿Cuáles son las principales alternativas turísticas que posee Seybaplaya?

¿Qué acciones serían importantes para el desarrollo del turismo alternativo en Seybaplaya?

¿La pesca artesanal puede involucrarse en el turismo alternativo?

¿Qué conocimientos pueden los pescadores artesanales transmitir a los turistas que practican el turismo alternativo?

4. Impactos del proyecto Tren Maya para las actividades pesqueras y turísticas.

¿Cuáles serán los impactos del Tren Maya en Seybaplaya?

¿Cómo se va a manejar el turismo para que sea sostenible y no genere daños sociales y ambientales, es decir, no se convierta en turismo de masas o contaminante y destructivo?

¿Existen planes?

¿Puede mencionar algunos y en qué consisten?



Entrevista a las Agencias de Viajes

Esta entrevista está dirigida a las personas que se encuentren laborando en las agencias de viajes que deseen participar en esta investigación como una oportunidad para realizar actividades turísticas. El propósito es crear acciones que contribuyan al cambio de actividad productiva de las personas que se dedican a la pesca, como alternativa para obtener beneficios económicos y ecológicos, a través del turismo alternativo en el municipio de Seybaplaya, Campeche.

Confidencialidad:

La información que me sea proporcionada es considerada como reservada, privilegiada y confidencial, en los términos de las leyes aplicables, por lo que me obligo a protegerla, reservarla, resguardarla y no divulgarla, utilizándola exclusivamente para llevar a cabo actividades académicas que explícitamente me sean conferidas por el Instituto Tecnológico de Mérida.

Nombre _____

Edad _____

Sexo/Género _____

1. Economía del sector pesquero en Campeche.

Vacío

2. Relación entre pesca y turismo.

¿Qué tipo de actividades turísticas ofrece la comunidad de Seybaplaya? ¿Existe alguna en la que se involucran los pescadores?

¿Qué beneficios obtienen las personas que se dedican al turismo alternativo en los lugares costeros?



Como agencias de viajes, ¿a qué problemas y beneficios se han enfrentado con este nuevo tipo de turismo?

¿Cómo considera que puede ser la participación de un pescador en el turismo alternativo?

3. Acciones de fortalecimiento actividad pesquera y turística.

¿Cómo puede realizarse una inserción de la actividad pesquera en la turística?

¿Cuáles serían las opciones que se le podría ofrecer al turista en cuestiones pesqueras relacionadas al turismo alternativo?

¿Qué conocimientos pueden los pescadores artesanales transmitir a los turistas que practican el turismo alternativo?

¿Qué problemáticas y beneficios podría generar?

¿Conoce de algunos lugares en los que ya se esté practicando este cambio de actividad? ¿Cuáles?

4. Impactos del proyecto Tren Maya para las actividades pesqueras y turísticas.

¿Considera que el Tren Maya va a repercutir en las actividades turísticas del municipio de Seybaplaya? ¿Cómo o de qué manera?

¿Qué problemáticas podría ocasionar el aumento del turismo con el Tren Maya en Seybaplaya?